

Mandat, vedtatt av Hovedstyret 11.02.2025

Fremtidig organisasjonsstruktur i Norsk Kennel Klub

Bakgrunn for arbeidet

Representantskapsmøtet i Norsk Kennel Klub (NKK) vedtok i juni 2024 at hovedstyret i perioden 2024-2026 skal prioritere arbeidet med å vurdere og utrede den fremtidige organisasjonsstrukturen i NKK, for å sikre at NKK har en struktur som gjør organisasjonen egnet til å fremme NKKs formål på best mulig måte under dagens rammebetingelser.

NKKs formål:

§1-2 Formål

NKK har til formål å ivareta hundens og hundeholdets interesser i Norge, samt å bidra til å fremme positive aktiviteter med hund og hundesport, samt forvaltningen av den enkelte hunderase. NKK skal også arbeide for etisk riktig behandling av hunder, og for at avl skjer i ønsket retning, både når det gjelder rasestandard, bruksegenskaper og rasenes sunnhet.

NKKs formål søkes nådd gjennom at NKKs organer og klubber og forbund arbeider for NKKs formål på sine områder innenfor de rammer som gjelder for NKKs nasjonale og internasjonale forpliktelser.

Prosess

Det skal gjennomføres en organisasjonsprosess med mål om å utvikle NKK til en effektiv og bærekraftig organisasjon, basert på våre verdier, og tilrettelagt for å nå de til enhver tid strategiske mål vedtatt av representantskapet. Organisasjonsprosessen skal danne grunnlaget for god medlemsstyring i NKK.

Et organisasjonsutvalg skal gjennomføre en vurdering av NKKs nåværende organisasjonsstruktur og foreslå endringer som sikrer at NKK som organisasjon samlet når sine mål. Utvalget skal legge til grunn at NKK skal være en paraplyorganisasjon, som sikrer utvikling og rammevilkår for sine organisasjonsledd slik at NKK blir en bærekraftig organisasjon med evne til å tilpasse seg samfunnets krav samtidig som organisasjonen skal beholde sin autonomi.

Forholdet til synet på dyrevelferd, og utvikling av kunnskapsbasert avl, er i større og større grad gjenstand for myndighetsregulering og krav fra samfunnet rundt NKK. Det er kjent at det kommer en avlsforskrift for hund i nær fremtid, sammen med et nytt EU regulativ som i større grad vil regulerer forholdet til dyrevelferd. Prosessen skal ivareta disse utviklingstrekkene som grunnlag for de vurderinger som gjøres.

Utvalgets sammensetning

Utvalget skal bestå av representanter fra organisasjonsleddene, i tillegg til ekstern representasjon. Samlet skal utvalget bestå av minimum 5 og maksimum 7 medlemmer som følger:

- Utvalgsleder – ekstern ressurs
- 1-2 øvrige eksterne deltakere
- 2-4 deltakere fra organisasjonsleddene
 - o Forbundsrepresentasjon
 - o Klubbrepresentasjon
 - o Regionrepresentasjon
 - o Representant fra forslagsstillerne

Utvalget skal bistås av en sekretariatstjeneste i form av en innleid ressurs, og en intern koordineringsressurs fra NKK sitt sekretariat.

Arbeidsmandat

Utvalget skal gjennom en kartlegging komme med anbefalinger som sikrer utvikling av morgendagens NKK. Morgendagens NKK skal legge til rette for utvikling av organisasjonenes rammevilkår og utvikling av aktiviteten i alle ledd i organisasjonen. Gjennom rammevilkårene skal NKK sikre sin og hundens posisjon i samfunnsdebatten.

Utvalgets rapport skal inneholde anbefalinger om:

- NKKs organisasjonsmodell, herunder forholdet mellom oppgaver som løses i de ulike organisasjonsleddene forbund, klubb og region
- Vurdering av hvilken organisasjonsmodell som best tilrettelegger for utvikling av NKK som samlet organisasjon, herunder regionmodell, forbundsmodell og klubbmodell
- Representantskapets sammensetning, oppgave og rolle som følge av anbefalt organisasjonsmodell
- Anbefaling om oppgavefordeling for de ulike organisasjonsleddene, og om tilrettelegging for samhandling mellom organisasjonsleddene
- Hovedstyrets sammensetning, oppgave og rolle som følge av anbefalt organisasjonsmodell, herunder også vurdering av ungdomsrepresentasjon for å sikre fremtidig rekruttering til sentrale verv
- Anbefaling om eventuelle lovendringer som følge av anbefalt organisasjonsmodell
- Eventuelle andre forhold utvalget finner det formålstjenlig å kartlegge i tråd med funn og vurderinger utvalget gjør

Forslagene skal ivareta NKKs fremtidige utviklingsbehov der samfunnsutviklingen peker i retning av:

- Økt behov for raskere beslutninger og tilpasning av aktiviteten
- Økt spenn i oppgaver for organisasjonen der myndighetspålagte krav i større og større grad påvirker autonomien i organisasjonen

- Økt behov for å ta i bruk digital teknologi for å løse organisasjonens oppgaver

Informasjonsinnhenting

Utvalget skal levere sin endelige rapport til hovedstyret innen 31.01.2026. Forut for den endelige rapporten skal utvalgets anbefalinger sendes på en høringsrunde. Hovedstyret forestår høringsutsendelsen, og ber utvalget vurdere høringsinnspill som grunnlag for sin endelige rapport til styret.

Utvalget skal legge til rette for en bred informasjonsinnhenting og statusanalyse, eksempelvis, men ikke uttømmende gjennom

- Spørreundersøkelse(r) og intervjuer
- SWOT analyse
- Dataanalyser
- Spørreundersøkelse/intervjuer blant regioner, forbund og klubber
- Spørreundersøkelse/intervjuer blant tillitsvalgte i hovedstyret og fra hovedstyrets oppnevne komiteer
- Spørreundersøkelse/intervjuer blant oppdrettere
- Spørreundersøkelse/intervjuer blant medlemmer
- Vurdering av organisasjonsmodell fra sammenlignbare organisasjoner
- Andre forhold utvalget finner formålstjenlig

Utvalget står fritt til å velge sin metode, og på hvilken måte utvalget innhenter nødvendig informasjon som grunnlag for utvalgets anbefalinger. Utvalget kan også legge til rette for en åpen innspillsrunde fra medlemmer i organisasjonen.

Der utvalget ser at det mangler innsikt og konsekvensanalyse på viktige punkter skal dette gjennomføres, slik at man dekker eventuelle blindsoner og sikrer et godt beslutningsgrunnlag for representantskapet.

Mandatet er vedtatt i hovedstyremøte 11.02.2025