

# Norsk Kennel Klubs

## 59. ordinære Representantskapsmøte

28. november 2020

Quality Airport Hotel Gardermoen  
Lokeveien 7, 2067 Jessheim



**Norsk  
Kennel Klub**  
HUNDEEIERNES ORGANISASJON

*Hund til  
nytte og glede*

## **Innkalling**

I henhold til lovenes § 3-3 innkalles det til:

### **NORSK KENNEL KLUBs 59. ORDINÆRE REPRESENTANTSKAPSMØTE**

**Quality Airport Hotel Gardermoen  
Lokeveien 7, 2067 Jessheim**

**Lørdag den 28. november fra kl. 09.00 – 18.00**

Registrering og utdeling stemmegivere kl. 09.00-09.45

Representantskapsmøte kl. 10.00-18:00

*NKK regioner, raseklubber og forbund må senest 3 uker før Representantskapsmøtet, – dvs. senest innen 6. november 2020, ha meddelt NKK navn og adresse på representant(er) og vararepresentant(er) (NKKs lover § 3-2, 4. ledd).*

Representant som ikke kan møte i Representantskapsmøtet skal overlate innkallelsen til oppnevnt vararepresentant. Dersom verken representanten eller vararepresentanten kan møte, kan det meddeles skriftlig fullmakt til annen møtende representant. Har representanten flere enn én stemmepost, må det skrives like mange fullmakter til forskjellige representanter som representanten har stemmeposter for.

*Ingen representant kan møte med mer enn én fullmakt (lovenes § 3-2).*

Møtende representant medbringer IKKE sin oppnevnte vararepresentant til Representantskapsmøtet.



Nils-Erik Haagenrud  
Representantskapets ordfører

#### **Forberedelse til og gjennomføring av Representantskapsmøtet:**

*Det gjennomføres i år et tilpasset Representantskapsmøte med bakgrunnen i utviklingen av koronasituasjonen. Arrangementet avsluttes når møtet er over, og den tradisjonelle Representantskapsmøte-middagen avholdes ikke grunnet smittevern hensyn.*

Vi oppfordrer representantene til å møte i god tid. Ved inngangen til møtesalen registreres hver enkelt deltaker fortløpende. Møtesalen er organisert i forkant slik at representantene for de ulike klubber, forbund og regioner er tildelt sine plasser.

Etter påmeldingsfrist 6. november vil alle påmeldte representanter få tilsendt fullstendig sakliste, saksdokumenter, kandidatpresentasjoner samt forretningsorden pr. e-post. Utsendte dokumenter må medbringes til RS, av miljøhensyn vil det ikke bli skrevet ut fulle sakspapirer til representanter. Informasjon om, og tilgang til alle saksdokumenter er også tilgjengelig på NKKs nettside fra 15. oktober, slik at alle gis informasjon om sakliste, saksdokumenter, innstilling mv. og kan forberede seg i god tid før møtestart. Følgelig bør det ligge til rette for stor grad av involvering, gode diskusjoner og gode vedtak.

For deltakere som ønsker å vise innlegg, informasjon eller lignende på storskjerm under Representantskapsmøtet, kan disse tas med på stick eller sendes til [adm@nkk.no](mailto:adm@nkk.no) i forkant.

For øvrig henvises til dokumentet «Forretningsorden og normer for stemmegiving på NKKs 59. ordinære RS 28. november 2020», som sendes ut på e-post sammen med saksdokumentene til påmeldte deltakere.

### **Smitteverntiltak under Representantskapsmøtet 2020**

Det vil bli tilrettelagt for 1 meters avstand mellom sitteplassene i salen under årets Representantskapsmøte.

Mentometerknappene vi har benyttet for avstemning de siste årene vil ikke bli delt ut i år. Det vil i stedet bli avstemning via en egen nettside med innlogging. Alle representanter må ha med PC, nettbrett og/eller mobiltelefon med nettleser for å kunne benytte stemmesystemet. Det vil bli gitt opplæring i systemet i forkant av Representantskapsmøtet. Det vil bli tilrettelagt for lading av enheter i salen.

Representantene bes overholde generelle smittevernregler, som gitt av Folkehelseinstituttet

- Husk god hånd- og hostehygiene. Hånddesinfeksjon vil være tilgjengelig i og utenfor møtesalen.
- Hold økt avstand til andre enn dine nærmeste, minst en meter. Unngå fysisk kontakt, inkludert håndhilsing og klemming.
- Dersom du får symptomer på luftveisinfeksjon, må du holde deg hjemme. Vi minner om at vararepresentanter iht. NKKs lover § 3-2 må meldes på samtidig som representantene.

Det er pr innkallingstidspunkt tillatt å samle inntil 200 personer. Dette kan endres på kort tid. Hver stemmepost på Representantskapsmøtet gir rett til en representant, iht §3-2. Representanter kan møte med inntil fem stemmeposter. Av smittevernhensyn kan det være aktuelt for klubber, forbund og regioner å vurdere å redusere antall representanter som representerer stemmepostene under årets RS.

Skulle smittesituasjonen forverre seg slik at det ikke blir mulig å gjennomføre arrangementet, må det gjøres en ny vurdering av alternative løsninger. Informasjon vil i så tilfelle bli sendt til alle påmeldte representanter.

# Saksliste

## 1. Konstituering

## 2. NKKs Årsrapport for 2019

- a) Årsrapporten
- b) Hovedstyrets årsberetning
- c) Fastsatt regnskap for 2019 med revisjonsberetning
- d) Kontrollkomiteens erklæring for 2019

## 3. Info om virksomheten pr. 30.09.20

## 4. Rapporter

- a) Årsrapport fra Domsutvalget 2019
- b) Årsrapport fra Ankeutvalget 2019
- c) Årsrapport fra Lovkomiteen 2019

## 5. Innkomne saker

- a) Vurdering av NKKs organisering  
*Forslag fra: Fuglehundklubbenes Forbund, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Retrieverklubb, Norske Elghundklubbers Forbund, Norsk Spaniel Klub, Norsk Dachshundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Spesialklubb for Finsk spets og Norrbotten spets*
- b) Gjennomgang av NKKs politiske organisasjon - arbeidsgruppe  
*Forslag fra: Hovedstyret*
- c) Hundedata åpent og fritt for medlemsklubbene også i framtiden  
*Forslag fra: Norsk Boxerklubb, Norsk Rottweilerklubb, Norsk Pincherklubb, Norsk Collie Klubb, Norsk Myndeklubb, Raseklubben for Portugisisk vannhund, Norsk Tibetansk Terrier Klubb, Norsk Briard Klubb, Norsk Welsh Corgi Klubb, Norsk Lagotto Romagnolo Klubb, Norsk Dobermann Klubb, Norsk Bulldogklubb, Norsk Rhodesian Ridgeback Klubb, Norsk Lapphundklubb, Norsk Greyhoundklubb, Norsk Bernersennenhundklubb, Norsk Puddelklubb, Norsk Schnauzer Bouvier Klubb, Norsk Terrier Klub, Norsk Pomeranian klubb, Klubben for Gårds- og Fjellhunder, Norsk Shih Tzu Klubb, Klubben for Bolognese og Coton de Tulear og Autoriserte Hundedommeres Forening*
- d) Lovendring av NKKs lover, § 2-2  
*Forslag fra: Fuglehundklubbenes Forbund, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Retrieverklubb, Norske Elghundklubbers Forbund, Norsk Spaniel Klub, Norske Dachshundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Spesialklubb for Finsk spets og Norrbotten spets*
- e) Lovendring av NKKs lover, § 8-1  
*Forslag fra: Hovedstyret*
- f) Endring av regnskapsrutiner og informasjon til RS  
*Forslag fra: NKKs regioner*

6. Hovedstyrets handlingsplan for 2021-2023

7. Budsjett 2021

- a) Fastsettelse av grunnkontingent
- b) Budsjett 2021

8. Valg

## Innhold

<b>Sak 2 – NKKs årsrapporter 2019</b> .....	7
Sak 2 a – b Årsberetning og årsregnskap med revisjonsberetning .....	7
Sak 2 c Kontrollkomiteens erklæring for 2019 .....	20
<b>Sak 3 Info om virksomheten pr. 30.09.20</b> .....	23
<b>Sak 4 Rapporter</b> .....	24
Sak 4 a Årsberetning fra Domsutvalget 2019.....	24
Sak 4 b Årsrapport fra Ankeutvalget 2019.....	25
Sak 4 c Årsrapport fra Lovkomiteen 2019 .....	26
<b>Sak 5 Innkomne saker</b> .....	28
Sak 5 a Vurdering av NKKs organisering.....	28
Sak 5 b Gjennomgang av NKKs politiske organisasjon - arbeidsgruppe.....	30
Sak 5 c Hundedata åpent og fritt for medlemsklubbene også i framtiden.....	32
Sak 5 d Endring av NKKs lover, § 2-2.....	33
Sak 5 e Endring av NKKs lover, § 8-1 .....	35
Sak 5 f Endring av regnskapsrutiner og informasjon til RS .....	37
<b>Sak 6 Hovedstyrets handlingsplan 2021 - 2023</b> .....	39
<b>Sak 7 Budsjett 2021</b> .....	42
Sak 7 a Fastsettelse av grunnkontingent.....	42
Sak 7 b Budsjett 2021.....	44
<b>Sak 8 Valg</b> .....	50
Innkomne forslag på valg av tillitspersoner RS 2020.....	50
Årsrapport fra NKKs Valgkomite .....	55

## Sak 2 – NKKs årsrapporter 2019

Sak 2 a – b Årsberetning og årsregnskap med revisjonsberetning

## Balanse

### Norsk Kennel Klub

Eiendeler	Note	2019	2018
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	6 183 173	4 836 775
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<u>6 183 173</u>	<u>4 836 775</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>6 183 173</u>	<u>4 836 775</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Varer</i>			
Lager av varer og annen beholdning	5	1 720 073	1 856 313
<b>Sum varer</b>		<u>1 720 073</u>	<u>1 856 313</u>
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	6	6 266 443	8 085 877
Andre kortsiktige fordringer		6 093 313	5 069 548
<b>Sum fordringer</b>		<u>12 359 756</u>	<u>13 155 425</u>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	9 056 285	8 133 598
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<u>9 056 285</u>	<u>8 133 598</u>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>23 136 113</u>	<u>23 145 337</u>
<b>Sum eiendeler</b>		<u>29 319 286</u>	<u>27 982 112</u>



## Balanse

### Norsk Kennel Klub

Egenkapital og gjeld	Note	2019	2018
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Bunden kapital	8	1 400 000	1 400 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 400 000</b>	<b>1 400 000</b>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	8	14 460 096	15 646 876
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>14 460 096</b>	<b>15 646 876</b>
<b>Sum egenkapital</b>	8	<b>15 860 096</b>	<b>17 046 876</b>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		3 291 105	2 380 196
Skyldig offentlige avgifter		2 700 350	3 604 783
Annen kortsiktig gjeld		7 467 736	4 950 257
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>13 459 190</b>	<b>10 935 235</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>13 459 190</b>	<b>10 935 235</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>29 319 286</b>	<b>27 982 112</b>

Oslo,.....  
 Styret i Norsk Kennel Klub  
 Aug 13, 2020

Aug 13, 2020

**Jan Helge Nordby**

Jan Helge Nordby  
 styreleder

Aug 14, 2020

**Bjarne Holm**

Bjarne Holm  
 styremedlem

Aug 16, 2020

**Jonna Vassbotn**

Jonna Vassbotn  
 styremedlem

Oslo,.....  
 Styret i Norsk Kennel Klub  
 Aug 13, 2020

**Terje Lindstrøm**

Terje Lindstrøm  
 styremedlem

Aug 14, 2020

**Gry Eikanger**

Gry Eikanger  
 styremedlem

Aug 16, 2020

**Stepanka Horakova**

Stepanka Horakova  
 styremedlem

Aug 13, 2020

**Anniken Holtnæs**

Anniken Holtnæs  
 styremedlem

Aug 14, 2020

**Jørn Presterudstuen**

Jørn Presterudstuen  
 styremedlem

Aug 16, 2020

**Torbjørn Brenna**

Torbjørn Brenna  
 administrerende direktør

# Resultatregnskap

## Norsk Kennel Klub

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Drifts og aktivitetsinntekter	1, 9	53 330 920	51 301 211
Grunnkontingent	1	16 107 840	15 582 824
Andre inntekter	1, 9	4 153 476	3 601 180
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b><u>73 592 236</u></b>	<b><u>70 485 215</u></b>
Varekostnad	3, 9	16 964 882	1 198 981
Lønnskostnad	2	32 528 737	31 470 588
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	3 498 391	2 924 509
Annen driftskostnad	2, 9	21 789 856	33 911 414
<b>Sum driftskostnader</b>		<b><u>74 781 866</u></b>	<b><u>69 505 491</u></b>
<b>Driftsresultat</b>		<b><u>-1 189 629</u></b>	<b><u>979 724</u></b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		17 225	8 506
Annen finansinntekt		7 760	10 348
Annen rentekostnad		12 248	25 202
Annen finanskostnad		9 888	25 128
<b>Resultat av finansposter</b>		<b><u>2 849</u></b>	<b><u>-31 476</u></b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b><u>-1 186 780</u></b>	<b><u>948 247</u></b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	0	0
<b>Årsresultat</b>		<b><u>-1 186 780</u></b>	<b><u>948 247</u></b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til/fra annen egenkapital	8	-1 186 780	948 247
<b>Sum overføringer</b>		<b><u>-1 186 780</u></b>	<b><u>948 247</u></b>

## **Note - Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet som består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak i Norge pr 31.12.2019.

Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor:

### **Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld.**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler.

Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Enkelt poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor.

### **Valuta**

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

### **Varer**

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter evt fradrag for avsetninger til forventet tap.

Avsetning til tap er basert på en helhetsvurdering av sannsynligheten for at kravene betales.

### **Bankinnskudd og kontanter**

Inkluderer kun kontanter og bankinnskudd. NKK har ingen øvrige betalingsmidler pr 31.12.2019.

### **Anleggsmidler**

NKK benytter lineære avskrivninger på grunnlag av anskaffelseskost.

### **Inntektsføring av medlemskontingent**

Kontingentinntekten bokføres ved betaling i inntektsåret.

Inntektsførings- og kostnadsføringstidspunkt - sammenstilles.

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til.

Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

### **Pensjonsforpliktelse og pensjonskostnader**

Organisasjonen har en pensjonsordning som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplan. Årlig premie kostnadsføres som pensjonskostnad. Pensjonskostnaden klassifiseres som ordinær driftskostnad og er presentert sammen med lønn og sosiale kostnader.

## Note 1 - Inntekter

	2019	2018
Grunnkontingent	16 107 840	15 582 824
Registreringsprodukter	17 049 418	15 667 848
ID-inntekter	7 637 586	6 940 752
Helseprodukter	4 442 330	4 161 424
Utstillinger	14 285 433	14 728 773
Aktivitetsavgift	6 028 972	5 897 988
Inntekter Hundesport	1 705 380	1 365 486
Samarbeidsavtaler	2 181 801	2 538 939
Andre inntekter	4 153 476	3 601 180
<b>Totale inntekter</b>	<b>73 592 236</b>	<b>70 485 215</b>

## Note 2 - Personalkostnader

	2019	2018
Lønn	22 331 669	22 864 311
Arbeidsgiveravgift	4 214 940	4 148 662
Pensjonskostnader	4 441 298	3 189 770
Andre ytelser	1 380 830	1 057 845
Godtgjørelse til HS	160 000	210 000
<b>Totale lønnskostnader</b>	<b>32 528 737</b>	<b>31 470 588</b>
Antall årsverk	34,6	36

Lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør:

Lønn	1 144 624
Pensjonskostnader	269 126
Annen godtgjørelse	18 106
<b>Total</b>	<b>1 431 856</b>

Administrerende direktør har krav på 3 mnd etterlønn, dersom styret avslutter kontrakten. Hverken styremedlemmer eller administrerende direktør har lån i organisasjonen.

### Sykefravær

Totalt sykefravær i 2019 var på 6,23%.

Av dette utgjør langtidssykefravær 5,19% slik at korttidssykefraværet utgjør 1,04%.

### Pensjonskostnader

Organisasjonen er pliktig til å ha tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Organisasjonen har pensjonsordning som omfatter alle ansatte.

Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Forpliktelsen er dekket gjennom et forsikringsselskap.

Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Forpliktelsen er ikke balanseført.

Pensjonsordningen anses å oppfylle kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjonsordning.

Foretakets pensjonsordning omfatter 53 personer. Dette er inklusiv de som er pensjonert.

Årets pensjonspremie tilsvarer årets kostnadsføre pensjonskostnad.

### Revisjon

Ordinært revisjonshonorar	234 213
Annen bistand	64 970
Attestasjon	33 210
<b>Total ekskl mva</b>	<b>332 393</b>

### Note 3 - Varekostnad

	2019	2018
Vareforbruk	1 396 731	1 198 981
Varekostnad HSP	2 522 915	0
Varekostnad utstillinger	11 924 842	0
Varekostnad tjenester	1 120 394	0
<b>Totale varekostnader</b>	<b>16 964 882</b>	<b>1 198 981</b>

Se omtale note 9. I 2018 var varekostnad HSP (kr 2 661 054), varekostnad utstillinger (kr 11 385 404) og varekostnad tjenester (kr 995 098) klassifisert under annen driftskostnad.

### Note 4 - Varige driftsmidler

	Transportmidler	Maskiner inventar og utstyr	IT	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	806 845	4 087 471	17 876 038	22 770 354
Tilgang		791 800	4 052 978	4 844 778
Avgang				
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>806 845</b>	<b>4 879 271</b>	<b>21 929 016</b>	<b>27 615 132</b>
Akkumulerte avskrivninger	792 810	3 144 142	17 495 017	21 431 969
Årets avskrivninger	11 256	651 245	2 835 890	3 498 391
<b>Bokført verdi</b>	<b>14 035</b>	<b>1 735 128</b>	<b>4 433 999</b>	<b>6 183 173</b>
Økonomisk levetid	8 år	3-5 år	5 år	

### Note 5 - Varebeholdning

	2019	2018
Salgsvarer	1 720 073	1 856 313
<b>Sum</b>	<b>1 720 073</b>	<b>1 856 313</b>

### Note 6 - Kundefordringer

	2019	2018
Alle kundefordringer pålydende	7 165 846	8 985 280
- Fradrag for delkrederavsetning	-899 403	-899 403
<b>Sum</b>	<b>6 266 443</b>	<b>8 085 877</b>

### Note 7 - Bundne bankinnskudd

	2019	2018
Konto for skattetrekk	1 222 789	1 101 386
<b>Sum</b>	<b>1 222 789</b>	<b>1 101 386</b>

## Note 8 - Egenkapital

	2019	2018
Egenkapital pr 01.01	17 046 876	16 098 629
Årets resultat	-1 186 780	948 247
<b>Egenkapital pr 31.12</b>	<b>15 860 095</b>	<b>17 046 876</b>
<b>Bunden egenkapital pr 31.12</b>		
Fond for dommerutdannelse	400 000	400 000
Forskningsfondet	1 000 000	1 000 000
<b>Sum</b>	<b>1 400 000</b>	<b>1 400 000</b>

## Note 9 - Endring klassifisering

Mottatt frivillighetsmoms er fra og med 2019 klassifisert som andre inntekter. I avlagt regnskap for 2018 var beløpet kr. 1 156 637, og klassifisert som reduksjon av andre driftskostnader.

Kostnader knyttet til ID-merking er fra og med 2019 klassifisert som en varekostnad. I avlagt regnskap for 2018 var beløpet kr. 2 078 357, og var klassifisert som en reduksjon av drifts og aktivitetssinntekter.

Kostnader knyttet til utstillinger, støtte til klubber, lag og arrangementer, samt diverse tilhørende tjenester har tidligere vært klassifisert under andre driftskostnader. For 2019 er slike kostnader klassifisert under varekostnad. Sammenlignbart beløp for 2018 som var klassifisert under andre driftskostnader utgjorde kr 15 041 556.

## Note 10 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2019</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:	
<b>Betalbar skatt</b>	<b>0</b>
Endring i utsatt skattefordel	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:	
<b>Ordinært resultat før skatt</b>	<b>-1 733 073</b>
Permanente forskjeller	1 357 745
Endring i midlertidige forskjeller	0
Anvendelse av fremførbart underskudd	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-375 327</b>
Betalbar skatt i balansen:	
<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>0</b>
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	<b>2019</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-375 327
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	375 327
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>0</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Norsk Kennel Klub er en skattefri organisasjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten knyttet til organisasjonens varesalg.

#### **Note 11 - Hendelser etter balansedagen og fortsatt drift**

Koronapandemien som inntraff i januar 2020 har ikke betydning for årsregnskapet for 2019. Hendelsen har imidlertid hatt vesentlig negativ betydning for foretakets stilling og resultat i perioden mellom balansedagen og tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet. NKK har under Koronapandemien blitt påvirket ved at all aktivitet har stoppet opp. Dette betyr at vi har måttet avlyse mange utstillinger som normalt gir inntekt for NKK sentralt, og dermed har vi mistet inntekter. I tillegg har vi mistet aktivitetsavgift fra klubber som også har måttet avlyse sine utstillinger og prøver. Totalt tap vet vi ikke før 2020 er over. Noen aktiviteter har sakte begynt å komme i gang igjen, på nåværende tidspunkt er det ikke mulig å foreta et slikt estimat.

Hendelsen anses ikke å ha skapt vesentlig usikkerhet om foretakets evne til fortsatt drift. Koronapandemien påvirker resultatet i 2020, men pga. høy grad av permitteringer, noe oppstart av små utstillinger og prøver, samt donasjoner og lån fra klubber, forbund og private vil NKK klare seg gjennom 2020 og videre fremover. Det vil antagelig bli en endring i driften, slik at vi ikke er så sårbare likviditetsmessig dersom det kommer flere kriser/pandemier og tilsvarende. Forutsetningene for fortsatt drift er tilstede og årsregnskapet er derfor avlagt under denne forutsetningen.



## STYRETS ÅRSBERETNING 2019

Norsk Kennel Klub (NKK) er hovedorganisasjonen for hundeinteressene og hundeeierne i Norge. NKK består av selvstendige klubber og forbund. NKK er frivillig, partipolitisk nøytral og uavhengig organisasjon.

NKK skal ivareta klubbers og forbunds fellesinteresser og være et serviceorgan for disse. NKK skal også utføre andre oppgaver som NKKs organer treffer beslutning om. NKKs arbeid skal preges av frivillighet, demokrati, åpenhet, lojalitet, likeverd og beslutninger truffet på laveste rasjonelle nivå og nærmest mulig berørte interesser. Klubber og forbunds selvstendighet og selvråderett skal ivaretas så langt det er forenlig med fellesskapets interesser. Delegering av myndighet til klubber og forbund skal tilstrebes.

NKK har det overordnede ansvar for hundeavl og hunderaser i Norge, men forvaltningen av den enkelte rase delegeres til de respektive kraseklubber.

Antall medlemskap pr. 31.12.2019 var 98.386 (inkludert husstandsmedlemmer som tidligere år). Organisasjonen har kontor i Oslo.

### Formål:

NKK har til formål å ivareta hundens og hundeholdets interesser i Norge, samt å bidra til å fremme positive aktiviteter med hund og utviklingen av den enkelte rase. NKK skal også arbeide for etisk og praktisk riktig behandling av hunder, og for at avl av hunder skjer i ønsket retning, både når det gjelder rasestandard og rasens sunnhet. NKKs formål søkes nådd gjennom at NKKs organer og medlemsklubber arbeider for NKKs formål på sine områder innenfor de rammene som gjelder for NKK nasjonalt og NKKs internasjonale forpliktelser.

### Organisasjon og arbeidsmiljø:

Det ble i 2019 utført i alt 34,6 årsverk hvorav 32,46 årsverk var faste og 2,14 årsverk var vikariat/ekstrahjelp. Sykefraværet utgjorde i 2019 – 6,23% hvorav langtidssykefraværet utgjorde 5,19% og korttidssykefraværet utgjorde 1,04%. Arbeidsmiljøet er tilfredsstillende. NKK ønsker å legge vekt på å dyktiggjøre alle som gjør en innsats for organisasjonen. Det foregår også kompetanseutvikling av administrasjonen gjennom forskjellige former for seminarer og kurs. Ingen ansatte har vært utsatt for skade eller ulykker i 2019.

### Likestilling:

Organisasjonens styre har 4 mannlige og 4 kvinnelige medlemmer. Styrets leder er mann. Administrasjonens ledelse består av 5 kvinnelige ledere og 1 mannlig hvorav Administrerende Direktør er mann.



Besøksadresse:  
Nordåsvæien 5  
1251 Oslo

Postadresse:  
Postboks 52 Holmlia  
1201 OSLO

Sentralbord: 21 600 900

Organisasjonsnummer: 937 125 577 MVA  
Kontonummer: 1600.40.39983

*Hund til  
nytte og glede*



### **Ytre miljø:**

NKKs systemer for avfallshåndtering og håndtering av forurensende stoffer er godkjent, og følger de lover, regler og forskrifter som gjelder for dette området.

### **Finansiell risiko og likviditet:**

NKK har i 2019 ingen rentebærende gjeld og alle pengeplasseringer er i bank. NKK tar risiko ved å gi kunder kreditt. Det er liten risiko knyttet til valuta og renter.

Administrasjonen arbeider kontinuerlig med forbedringer av rutiner rundt innkreving og oppfølging av våre krav for minimering av finansiell risiko.

### **Årsregnskapet for 2019:**

Regnskapet viser et underskudd på 1.186.780.- mot et overskudd på 948.247.- i 2018. Årets underskudd foreslås tillagt annen egenkapital. Egenkapitalen pr. 31.12.2019 vil etter dette utgjøre 15.860.096.-.

Styret mener det fremlagte regnskapet gir en rettvise oversikt over NKKs finansielle stilling og resultat pr. 31.12.2019.

Høsten 2019 var preget av hundesykdommen som er vesentlig for at 2019 ble et år med underskudd. Det totale tapet på grunn av avlyste arrangementer var ca. 1,5 millioner kroner. I tillegg har NKKs administrasjon hatt flere IT satsinger for å gjøre hele organisasjonen mer digital. Faktura fra Norges Varemesse har i alle år vært forskjøvet. I 2019 har man tatt med fakturaen på ca. 1,5 millioner kroner, slik at vi kommer ajour med kostnadene. I 2020 vil det mest sannsynlig ikke bli avholdt Dogs4All, og da vil det bli regnskapsmessig galt å få denne kostnaden inn i regnskapet.

### **Forsknings- og utviklingsaktiviteter**

Det har i 2019 vært stort fokus på IT utvikling av tjenester til styre, komiteer og i administrasjonen. Dette har vært en nødvendig utvikling for å kunne arbeide mer digitalt, og for å kunne tilpasse seg samfunnet ellers, fortsettelse av dette arbeidet er nødvendig også i kommende år.

### **Framtidsutsikter:**

NKK vil fortsette arbeidet for hundevelferd og glede på mange forskjellige fronter fremover. Enten det gjelder nye aktiviteter, helseregistreringer, kurs i regi av lokale hundeklubber og forbund eller arbeid med å forbedre informasjonsmateriale. NKKs administrasjon vil også arbeide videre med digitale plattformer, slik at alle kan se og følge med på det som skjer. Målet om bedre hundevelferd og glede for to- og firbente vil fortsatt være en rød tråd i hele organisasjonens virke. Organisasjonen må fortsette sitt fokus på nødvendig lønnsomhet. I tråd med Representantskapsmøtets vedtak har styret utover fokus på rent driftsmessige forhold, økt fokus på hundens velferd og vil fortsette arbeidet med å bygge en god organisasjon- og organisasjonskultur.

**Fortsatt drift:**

NKKs hovedstyre mener at grunnlaget for fortsatt drift er tilstede og årsregnskapet for 2019 er satt opp under denne forutsetningen.

Oslo den xx.xx.2020

Aug 13, 2020

**Jan H**

Jan Helge Nordby  
Styrets leder  
Aug 14, 2020

**Gry Eikanger**

Gry Eikanger  
Styremedlem  
Aug 16, 2020

**Jonna Vassbotn**

Jonna Vassbotn  
Styremedlem

Aug 13, 2020

**Terje Lindstrøm**

Terje Lindstrøm  
Styrets nestleder  
Aug 14, 2020

**Bjarne Holm**

Bjarne Holm  
Styremedlem  
Aug 16, 2020

**Stepanka Horakova**

Stepanka Horakova  
Styremedlem

Aug 13, 2020

**Annik**


Anniken Holtnæs  
Styremedlem  
Aug 14, 2020

**Jørn Presterudstuen**

Jørn Presterudstuen  
Styremedlem  
Aug 16, 2020

**Torbjørn Brenna**

Torbjørn Brenna  
Administrerende Direktør

Signature:   
Email: janhelge@gardfesthaugen.no

Signature:   
Terje Lindstrøm (Aug 13, 2020 19:15 GMT+2)  
Email: terje@glp.no

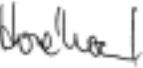
Signature:   
Email: anniken@chilito.net

Signature:   
Gry Eikanger (Aug 14, 2020 15:22 GMT+2)  
Email: gryeikanger@gmail.com

Signature:   
Bjarne Holm (Aug 14, 2020 16:40 GMT+2)  
Email: bjarne@waternuts.com

Signature:   
Jørn Prestervik (Aug 14, 2020 21:08 GMT+2)  
Email: jorpre@me.com

Signature:   
Jonna Vassbotn (Aug 16, 2020 06:55 GMT+2)  
Email: jonna.vassbotn@sebkort.no

Signature:   
Email: stepanka@tsjekkisk.no

Signature:   
Torbjørn Brenna (Aug 16, 2020 10:34 GMT+2)  
Email: torbjorn.brenna@nkk.no

## Sak 2 c Kontrollkomiteens erklæring for 2019

Kontrollkomiteens arbeid er basert på NKKs instruks for Kontrollkomiteen, vedtatt av RS 12. november 2011. Kontrollkomiteen skal føre tilsyn med at administrasjonen, hovedstyret og representantskapets komiteer følger NKKs eget regelverk, fullmaktsforhold, Norsk lov og representantskapets beslutninger. Kontrollkomiteen skal se til at NKK samlet og det enkelte organ fremmer NKKs formål og særlig følge opp at NKK forvalter sine midler i henhold til formålet, samt at den økonomiske forvaltningen er forsvarlig.

### 1. Kontrollkomiteens arbeid i perioden

Kontrollkomiteen har basert sitt arbeid på:

- Styredokumenter
- Dialog med styreleder og administrerende direktør. På grunn av stor aktivitet rundt utfordringene etter Koronapandemien har vi kun satt av tid til et dialogmøte.
- Det har ikke vært konkrete henvendelser til Kontrollkomiteen.

### 2. Årsrapporten 2020

Hovedstyrets leder, adm dir og kontrollkomiteen har normalt hatt to møter i året for å avklare kommunikasjon mellom komiteen, og HS og administrasjonen og gjennomgå hvilken informasjon som rutinemessig stilles til disposisjon. Det ble ikke avholdt møte våren 2020 på grunn av stort arbeidspress. Arbeidsrutinene er basert på tidligere praksis. Høstmøte mellom HS og administrasjonen ble gjennomført den 17.09.2020.

Basert på gjennomgang av møteinnkallinger, referater, oppsummeringsnotater etter muntlig informasjon fra AD til HS og dialog rundt enkeltsaker så er det Kontrollkomiteens inntrykk at årsberetningen for 2019 beskriver arbeidet i organisasjonen på en god måte.

Kontrollkomiteen mener at aktivitetene og handlingene utøvet av administrasjonen og hovedstyret er i samsvar med de oppgaver de er tillagt gjennom NKKs regelverk og fullmaktsforhold, norsk lov og representantskapets beslutninger. Kontrollkomiteen mener videre at dokumentasjonen bekrefter at driften av NKK på overordnet nivå er i samsvar med formålet og eksterne relevante regler.

### 3. Økonomi

Økonomien for 2019 rapporteres på en tilfredsstillende måte med tilgjengelige og oversiktlige regnskapstall. Det er komiteens oppfatning at hovedstyret og administrasjonen har hatt riktig fokus og kontroll på økonomien.

På grunn av den meget spesielle situasjonen med konsekvensene av koronapandemien, med nedstenging av aktiviteter og med følge av en svært vanskelig økonomisk situasjon, så har kontrollkomiteen fulgt arbeidet med økonomisituasjonen nøye og vi knytter en kommentar til dette selv om kommentaren

prinsipielt gjelder for 2020. Vi konstaterer at dette er et meget viktig spørsmål for mange.

Det er vårt inntrykk at styringen og iverksatte tiltak for å demme opp for en svært utfordrende situasjon har vært tilfredsstillende. Komiteen kommer tilbake til dette i neste års rapport.

#### **4. NKKs formål**

Kontrollkomitéen har tidligere påpekt viktigheten av at organisasjonens arbeid foregår overensstemmende med NKKs formål. Dette gjelder selvsagt fortsatt. Ved vurdering av organisasjonsmessige tilpasninger og endring i de aktiviteter organisasjonen driver er det viktig å vurdere om de aktuelle endringene understøtter formålet på en god måte.

Det er viktig at disse prosesser forankres godt i organisasjonen gjennom det høringsapparatet som er etablert.

#### **5. NKKs beslutninger**

Kontrollkomitéen peker på viktigheten av at beslutninger tas av det organ som har fullmakt i den aktuelle sak og overensstemmende med NKKs lover og retningslinjer. Komiteen har ikke registrert vesentlige avvik fra dette.

#### **6. Handlingsplan/tiltaksplan**

I den grad det har vært mulig å vurdere handlingsplanene konkret i 2019 og 2020, på grunn av den smittsomme hundesykdommen høsten 2019 og koronaepidemien i 2020 så har ikke kontrollkomitéen kommentarer til dette annet enn at de to uforutsette situasjonene har gjort det nødvendig med betydelige tiltak som ikke har vært planlagt.

#### **7. Andre forhold**

Ut over de ordinære tiltak, gjennomgang av dokumenter og egne vurderinger har ikke Kontrollkomiteen fått saker til behandling.

Vi konstaterer at mange aktiviteter er avlyst eller utsatt i perioden på grunn av den økonomiske situasjonen. Komiteen oppfatter dette som nødvendige tiltak.

Det arbeid administrasjonen, HS og komiteer har utført for å reaktivere organisasjonen etter nedstengingen oppfattes som godt. Vi vil spesielt berømme det arbeid som er gjort for å gjenåpne for aktiviteter på en svært god måte innenfor de muligheter smittevern hensyn gir.

Kontrollkomitéen konstaterer at det er et økende antall saker som kommer til disiplinærkomiteen og at saksmengden nå er kommet opp i over 150 saker per år. Dette er en uheldig utvikling.

Vi foreslår at HS ser på forhold rundt dette i et forsøk på å redusere antallet saker.

## 8. Oppsummering og konklusjon

Ut fra Kontrollkomiteens mandat og i henhold til gjeldende lover vil kontrollkomiteen fremheve følgende:

- Det er komitéens oppfatning at Hovedstyre og administrasjon har god oversikt og kontroll på aktivitetene i organisasjonen.
- Det har vært tilfredsstillende fokus og gode tiltak rundt en vanskelig økonomisk situasjon. Dette arbeidet må fortsette.
- En anstrengt økonomi og vanskelige arbeidsforhold på grunn av koronasituasjonen gjør at organisasjon og aktivitetsomfang må gjennomgås. Det må være balanse mellom økonomi og aktivitet
- Alle endringer i organisasjonen krever god forankring og kommunikasjon med berørte parter. Høringsinstituttet må brukes etter sin hensikt.
- I den anstrengte situasjonen NKK er i må alle aktiviteter og tiltak være godt forankret i NKKs formål.

Norsk Kennel Klub - Kontrollkomiteen

20.september 2020

Per Kr Andersen

Leder

(sign)

Torunn Sørbye

medlem

(sign)

Knut J Herland

medlem

(sign)

Tom Øystein Martinsen

varamedlem

(sign)

## Sak 3 Info om virksomheten pr. 30.09.20

Info om virksomheten pr. 30.09.20 vil bli presentert i Representantskapsmøtet.

## Sak 4 Rapporter

### Sak 4 a Årsberetning fra Domsutvalget 2019

#### Årsberetning for Domsutvalget i 2019

Domsutvalget besto i 2019 av:

Norunn Løkken Sundet (leder)

Tarja Aabø (nestleder)

Ola Idar Løkken

Per Amundsen

Helene Korvald

Bjørg Andreassen (vara)

Silje Bjarkøy (vara)

DU gjennomførte i 2019 ett fysisk møte, for øvrig skjedde all saksbehandling gjennom drøftinger per e-post og/eller telefonmøter.

NKK har gitt uttrykk for at det er ønskelig å holde kostnadsnivået nede, og ordningen har etter DUs syn fungert tilfredsstillende.

Til tross for at den nye disiplinærordningen var ment å redusere antallet saker, fikk DU inn 39 saker i 2019, mot 24 saker i DK i 2018.

Hovedtyngden av sakene ser ut til å ha sitt utspring i personkonflikter, og de sentrale momentene har typisk vært ytringer på Facebook og i kommunikasjon mellom de involverte. DU ønsker å minne om at terskelen for reaksjon i disse sakene er høy, noe som gjenspeiles i at de fleste sakene ikke har resultert i reaksjon overfor den innklagede. DU har også behandlet en del anker over eksklusjonsaker knyttet til samme type problematikk, hvor ankene har ført frem, og reaksjon ilagt av klubb er blitt opphevet.

De øvrige sakene har fordelt seg over en rekke forskjellige brudd eller påståtte brudd, knyttet til blant annet vold mot hund, vold mot person, underslag mv.





## ÅRSRAPPORT ANKEUTVALGET 2019

Ankeutvalget besto i 2019 av:

Leder:	Anette Jahr	(valgt for 2 år på RS 2018)
Medlem:	Harald Bruflot	(valgt for 1 år på RS 2019)
Medlem:	Brit Haarklou Mathisen	(valgt for 2 år på RS 2018)
Varamedlem:	Nina Skjelbred	(valgt for 1 år på RS 2019)

---

Det nyopprettede Ankeutvalget (AU) trådte i kraft 1 januar 2019 som følge av endringer i NKKs lovers kapittel 7 vedtatt på RS 2017. Det tidligere Appellutvalget ble samtidig avviklet.

AUs oppgave er å behandle anker over Domsutvalgets avgjørelser, jf NKKs lover § 7-6 (3).

AU har i 2019 arbeidet etter NKKs Lover samt NKKs Saksbehandlingsregler for Disiplinærsaker.

AU overtok 3 saker fra det tidligere Appellutvalget. Alle 3 var avgjort i løpet av februar 2019. AU fikk deretter ikke inn noen flere saker i 2019.

Vi tilføyer at AU så langt i 2020 kun har fått 1 sak (en benådningssak). Fra AU ble opprettet og til nå har vi med andre ord enda ikke mottatt noen ankesaker over Domsutvalgets avgjørelser.

AUs avgjørelser publiseres i fulltekst i anonymisert form på AUs side på nkk.no. Der ligger også sammendrag fra det tidligere Appellutvalget.

Anette Jahr

Leder NKKs Ankeutvalg

Harald Bruflot  
Mathisen (sign)

Brit Haarklou  
(sign)

Nina Skjelbred  
(sign)

23. september 2020

## Sak 4 c Årsrapport fra Lovkomiteen 2019

### **Lovkomiteens oppgaver:**

Lovkomiteén tolker etter anmodning fra klubber, forbund, NKKs organer, regioner eller Representantskapsmøtets ordfører, NKKs lover, regionens lover samt de bindende delene av lovmalene. Lovkomiteén skal også gi råd til Hovedstyret og Representantskapsmøtet i lovsaker.

Lovkomiteén kan også tolke klubber og forbunds lover dersom årsmøtet, styret eller minst 5 % av medlemmene ber om det og klubb eller forbund ikke allerede har en bindende fortolkning. Klubber og forbund kan reservere seg mot denne bestemmelsen i eget lovverk.

Etter anmodning fra klubb, forbund, region eller Hovedstyret kan lovkomiteén også tolke regler som gjelder utøvelse av myndighet i henhold til delegert kompetanse fra NKK.

Lovkomiteéns tolkninger er bindende.

### **Sammensetning av Lovkomiteen 2019 – 2020.**

På RS 2017 ble Per Arne Flatberg valgt som medlem av komiteen for 2 år. Kirsten Bjørnelykke ble gjenvalgt som varamedlem for 1 år. Komiteens leder var da Jan Terje Bårseth, og Anne Cathrine Frøstrup var også medlem av komiteen.

På RS 2018 ble Jan Terje Bårseth gjenvalgt som leder for 2 år, og Anne Cathrine Frøstrup ble gjenvalgt som medlem for ett år. Kirsten Bjørnelykke ble gjenvalgt som varamedlem i ett år.

På RS 2019 ble Anne Cathrine Frøstrup valgt til leder for Lovkomiteen for ett år. Håkon Hellsvik ble valgt som medlem av Lovkomiteen for ett år. Tom Rune Lund ble valgt som varamedlem for ett år.

I og med at Jan Terje Bårseth ikke ønsket å fortsette, betydde dette av Lovkomiteen satt med ett medlem for lite. Lovkomiteen skal etter lovene ha 3 medlemmer og et varamedlem.

På grunn av sen protokoll og Korona-nedstengning kom dette først for en dag da Lovkomiteen skulle behandle sak 1 -2020. Håkon Hellsvik trakk seg samtidig fra vervet.

HS oppnevnte derfor Jan Terje Bårseth som medlem av Lovkomiteen frem til RS 2020. Tom Rune Lund tredde som vara inn som fast medlem. Ved en sak hvor en av medlemmene i komiteen var inhabil, ble Trine Melheim oppnevnt av HS som ekstraordinært medlem av Lovkomiteen. Lovkomiteen ser derfor slik ut nå pr 1.10.2020:

Leder: Anne Cathrine Frøstrup (2019 for 1 år)

Medlemmer: Jan Terje Bårseth (2020)

Varamedlem: Tom Rune Lund (2020)

### **Saker 2019:**

Lovkomiteen har hatt en sak til behandling i 2019. Den gjaldt spørsmålet om en raseklubbs parts- og innsynsrettigheter.

**Saker 2020 frem til 1. oktober 2020:**

Sak 1 – 2020

Saken gjelder hvorvidt vedtak truffet på årsmøtet til en raseklubb var gyldig. I tillegg ble bedt om anvisning på videre behandling.

Sak 2 – 2020

HS ønsket en utredning om lovendringer som er påkrevet dersom RS kun skal avholdes hvert annet år

Sak 3- 2020

Spørsmålet til Lovkomiteen fra HS var: Er det grunnlag for å utsette RS fra november 2020 til senere ut fra nødrett/ force majeure/ smittevernregler og andre hensyn? Kan slike hensyn begrunne en utsettelse?

Sak 4- 2020

Saken gjelder en henvendelse til NKKs lovkomite fra Hovedstyret i en raseklubb om hva som kan vedtas av en avdeling.

Med vennlig hilsen

Anne Cathrine Frøstrup

Leder

## Sak 5 Innkomne saker

### Sak 5 a Vurdering av NKKs organisering

Fuglehundklubbenes Forbund, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Retrieverklubb, Norske Elghundklubbers Forbund, Norsk Spaniel Klub, Norsk Dachshundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Spesialklubb for Finsk spets og Norrbotten spets har fremmet forslag til behandling på RS 2020.

#### **Forslag til vedtak fra Fuglehundklubbenes Forbund, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Retrieverklubb, Norske Elghundklubbers Forbund, Norsk Spaniel Klub, Norsk Dachshundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Spesialklubb for Finsk spets og Norrbotten spets:**

«Det ble, med bakgrunn i og erfaringene fra den økonomiske situasjon som oppsto som følge av Covid 19, besluttet å sette ned en arbeidsgruppe som har til oppgave å vurdere NKKs fremtidige organisering.

Mandatet for gruppen er å vurdere hvordan NKK bør være organisert for på best mulig måte kunne fremme NKKs formål jf NKKs lover § 1-1 og § 1-2 innenfor gode forsvarlige økonomiske rammer.

Arbeidsgruppens arbeide skal igangsettes før utgangen av 2020.

Arbeidsgruppen skal fremlegge forslag/konklusjon for HS innen 1. august 2021 for behandling på neste RS (2021).

Arbeidsgruppen skal ledes av HS-leder og skal i tillegg bestå av ytterligere 2 fra HS (utpekt av HS), Adm dir og ytterligere 1 fra NKK Adm (utpekt av Adm. dir), inntil 3 fra jakthundsektoren, inntil 3 fra utstillingssektoren, inntil 2 fra sportshundsektoren og inntil 2 fra regionene.»

#### **Begrunnelse fra forslagstiller:**

Vurdering av NKKs organisering – med bakgrunn i den økonomiske situasjon som oppsto som følge av Covid-19. Det foreslås at det settes ned en arbeidsgruppe som får i oppgave å vurdere NKKs fremtidige organisering og fremlegge forslag/konklusjon innen 1. august 2021 til HS for behandling på neste RS (2021). Forslag/konklusjon skal sendes ut sammen med innkalling og sakliste for RS 21.

Arbeidsgruppen foreslås sammensatt bredt så den inkluderer de forskjellige interesser blant medlemmene i NKK samt NKKs administrasjon og at den ledes av HS-leder. Det foreslås/ anmodes om at de forskjellige interessegrupper avklarer sine kandidater til arbeidsgruppen og meddeler disse til HS leder senest innen 1. desember 2020.

Mandat for gruppen er å vurdere hvordan NKK bør være organisert for på best mulig måte kunne fremme NKKs formål jf. NKKs lover § 1-1 og § 1-2 innenfor gode forsvarlige økonomiske rammer.

## **Saksutredning:**

Hovedstyret (HS) har med bakgrunn i koronapandemien og dens konsekvenser diskutert strategier og tiltak for NKK fremover i strategisamling i juni 2020.

Hovedstyret har i forbindelse med strategisamlingen også ønsket å fremme innspill til endring av organisasjonen som helhet, og med dette ønsket å nedsette en bredt sammensatt arbeidsgruppe som skal utarbeide forslag til behandling på RS 2021.

Første ledd i arbeidet er allerede i gang hvor «arbeidsgruppe 1» skal se på hvilke oppgaver som kan gjøres av andre enn administrasjonen. Dette med bakgrunn i vedtak av 2.september 2020 i HS-sak 75/20:

Mandat for arbeidsgruppen som skal se på overordnet fremtidig organisering av NKK og oppgavefordeling mellom NKKs administrasjon og klubber og forbund

Hovedstyret vedtok mandatet for arbeidsgruppen som skal gi innspill til overordnet oppgavefordeling mellom administrasjonen og klubber, forbund og eventuelt regioner.

Arbeidsgruppen skal levere sine innspill senest 1. oktober 2020.

Arbeidsgruppens sammensetning:

Fra HS: Bjarne Holm og Anniken Holtnæs

Representant for NKKs Særkomite for utstilling: Christine Sonberg

Representant for NKKs Jakthundkomite: Jostein Dahle

Representant for NKKs Sportshundkomite: Liv McDowell

Tillitsvalgte i adm.: Kim Bellamy for DNV og Dagny Wangensteen for Parat

Fra NKKs administrasjon: Marianne Ono Njåten og Cecilie Holgersen

Bakgrunn:

HS ser behov for at NKK i fremtiden blir mindre avhengig av aktivitetsbaserte inntekter, og at organisasjonen må finne en ny struktur og driftsmodell som gir en sikker og bærekraftig drift og utvikling av NKK i fremtiden, jf. også HS sak 74/20 om NKKs internasjonale og nordiske utstillinger i fremtiden til regioner, klubber og forbund.

Resultatet av dette arbeidet vil også legges ved i den neste arbeidsgruppen som skal vurdere hele NKKs fremtidige organisering – «arbeidsgruppe 2». Denne arbeidsgruppens mandat vil nettopp måtte være hvordan NKK som organisasjon bør organiseres for å være skodd for fremtiden og samtidig kunne ivareta formålet til NKK i alle ledd i organisasjonen, jf det innsendte forslag.

Forslaget fra forslagstillerne er innsendt 31.august. De var dermed ikke kjent med HS- vedtak 75/20.

Med bakgrunn i dette vil HS fremme forslag til RS 2020, med henvisning til RS sak 5 b, om å avvise saken.

## **Hovedstyrets vurdering**

NKKs Hovedstyre innstiller ovenfor NKK RS 2020 at forslaget avvises med bakgrunn i at NKKs Hovedstyre har besluttet å fremme forslag om en arbeidsgruppe som skal ivareta det vesentlige i det fremsendte forslag.

## **Hovedstyrets innstilling:**

Saken avvises.

## Sak 5 b Gjennomgang av NKKs politiske organisasjon - arbeidsgruppe

Hovedstyret har fremmet forslag til behandling på RS 2020.

### **Forslag til vedtak fra Hovedstyret:**

Representantskapsmøtet nedsetter en arbeidsgruppe som får i oppgave å vurdere NKKs fremtidige organisering av politiske nivå og eierstruktur for å fremme NKKs formål.

Arbeidsgruppen skal som del av sitt mandat vurdere om NKK organisasjonen er bedre tjent med større eierenheter, samt ha dialog med NKKs lovkomite for å avklare om eventuelle endring som foreslås medfører endringer i NKKs lover.

Arbeidsgruppen bør ha representasjon fra hele organisasjon, og skal fremlegge til forslag for HS innen 1. august 2021 for behandling i Representantskapsmøtet 2021.

Hovedstyret gis fullmakt til å utarbeide endelig mandat for arbeidsgruppen.

### **Begrunnelse:**

Norsk Kennel Klub har det siste året vært gjennom to store kriser som har stanset nær alle aktivitetene våre. Inntekter fra aktiviteter har vært en stor del av NKK-administrasjonens inntektsgrunnlag. Hovedstyret (HS) har anerkjent at organisasjonen vår, slik den har vært, ikke lenger er bærekraftig.

NKKs Hovedstyre vurderer og følger opp NKKs økonomisk situasjon løpende. HS mener NKK administrasjonen må kutte kostnader og øke ikke-aktivitetsavhengige inntekter. Organisasjonen må også bygge en mer solid bufferkapital som gjør at vi kan stå imot fremtidige kriser. Det må vurderes en omorganisering av NKK både politisk og administrativt, herunder se på om det er oppgaver som like godt kan løses av klubber, forbund og regioner som i administrasjonen. Reduserte kostnader og økt grunnkontingent må til for å finansiere «nye NKK».

Som ledd i å søke å etablere en ny driftsmodell for NKK har Hovedstyret vurdert det som hensiktsmessig at NKKs administrasjon i fremtiden ikke selv skal arrangere NKKs internasjonale og nordiske utstillinger. Alle NKK-utstillingene bør derfor fremover arrangeres av klubber, forbund og regioner.

For om mulig å kunne iverksette overføringen av NKK-utstillingene allerede fra midten av 2021, satt Hovedstyret ned en arbeidsgruppe (HS sak 74/20) som skulle vurdere mulighetene og prosessene rundt dette, samt å se på om det er andre oppgaver i administrasjonen som kan løses av klubber, forbund og regioner. Arbeidsgruppen leverte sine innspill til Hovedstyret innen 1.10.2020 slik at det også skulle være mulig å inkludere eventuelle endringer med budsjettmessig konsekvens for 2021.

Internt i NKKs administrasjon ble en omorganisering iverksatt fra 8.9.2020, hvor hensikten var å redusere antallet avdelinger og formelle ledere, samt frigjøre ressurser gjennom restrukturering og mer hensiktsmessig oppgaveløsning. Dette arbeidet vil også pågå i 2021.

### ***Behov for at RS setter ned arbeidsgruppe***

I tillegg til grepene nevnt over mener Hovedstyret det siste årets kritiske hendelser har synliggjort et behov for å også vurdere omorganisering og ny struktur for NKKs politiske organisasjon.

Kritiske situasjoner og hendelser vil også inntreffe i fremtiden, og erfaringen fra siste års hendelser har vist at det er meget krevende å involvere og gi tilstrekkelig informasjon til NKKs politiske organisasjon med mange organisasjonsledd og med 267 eiere.

NKKs eiere består av medlemsklubber og forbund med svært ulike størrelse, tilgjengelige ressurser og organisasjonskompetanse. En del raseklubber er organisert i forbund, hvor forbundet ivaretar en del funksjoner og også bidrar med informasjon og avklaringer til sine raseklubber og medlemmer. Forbundene er forskjellige i sin innretning og organisering. Også raseklubbene utenfor forbundene er ulike i størrelse og organisering, ved at noen omfatter mange raser, noen kun en rase, noen klubber har underavdelinger eller rasegrupper og andre ikke mv. NKK har regioner som ivaretar stemmerett på RS for aktivitetsklubber i sitt geografiske område, men utover dette ikke har en formell klar rolle i fht sin region.

Mangfoldet gjør det er krevende å sikre at viktig informasjon når frem til alle grupperinger og medlemmer, og tilsvarende at involvering i viktige strategiske prosesser og beslutninger er svært utfordrende.

Hovedstyret anmoder på denne bakgrunn RS 2020 om å nedsette en arbeidsgruppe som får i oppgave å vurdere NKKs fremtidige organisering av politiske nivå og eierstruktur for å fremme NKKs formål.

Arbeidsgruppen bør som del av sitt mandat vurdere om NKK organisasjonen er bedre tjent med større enheter for eierrepresentasjon, samt ha dialog med NKKs lovkomite for å avklare om eventuelle endringer som ønskes foreslått medfører endringer i NKKs lover.

Arbeidsgruppen bør ha representasjon fra hele organisasjon og bør settes sammen slik at den som et minimum reflekterer dagens eiersammensetning basert på stemmetall til RS (Jakthundsektoren 38%, andre raseklubber 37% og lokale hundeklubber og aktivitetsklubber/ regioner 25 %). Arbeidsgruppen bør ledes av HS-leder, og administrasjonen ivaretar sekretariatsfunksjonen.

Arbeidsgruppen skal fremlegge sitt forslag for HS innen 1. august 2021 for behandling på neste RS (2021).

Det anbefales at RS delegerer til Hovedstyret å utarbeide konkret mandat for arbeidsgruppens arbeid, basert på føringene gitt i saksfremlegget og av RS 2020.

### **Hovedstyrets vurdering**

Hovedstyret mener det er hensiktsmessig at RS nedsetter en bredt sammensatt arbeidsgruppe som skal vurdere og gi innspill til RS rundt endringer i NKKs politiske organisasjon.

### **Hovedstyrets innstilling:**

Representantskapsmøtet nedsetter en arbeidsgruppe som får i oppgave å vurdere NKKs fremtidige organisering av politiske nivå og eierstruktur for å fremme NKKs formål.

Arbeidsgruppen skal som del av sitt mandat vurdere om NKK-organisasjonen er bedre tjent med større eierenheter, samt ha dialog med NKKs lovkomite for å avklare om eventuelle endring som foreslås medfører endringer i NKKs lover.

Arbeidsgruppen bør ha representasjon fra hele organisasjon, og skal fremlegge til forslag for HS innen 1. august 2021 for behandling i Representantskapsmøtet 2021.

Hovedstyret gis fullmakt til å utarbeide endelig mandat for arbeidsgruppen.

## Sak 5 c Hundedata åpent og fritt for medlemsklubbene også i framtiden

Norsk Boxerklubb, Norsk Rottweilerklubb, Norsk Pincherklubb, Norsk Collie Klubb, Norsk Myndeclubb, Raseklubben for Portugisisk vannhund, Norsk Tibetansk Terrier Klubb, Norsk Briard Klubb, Norsk Welch Corgi Klubb, Norsk Lagotto Romagnolo Klubb, Norsk Dobermann Klubb, Norsk Bulldogklubb, Norsk Rhodesian Ridgeback Klubb, Norsk Lapphundklubb, Norsk Greyhoundklubb, Norsk Bernersennenhundklubb, Norsk Puddelklubb, Norsk Schnauzer Bouvier Klubb, Norsk Terrier Klub, Norsk Pomeranian klubb, Klubben for Gårds- og Fjellhunder, Nors Shih Tzu Klubb, Klubben for Bolognese og Coton de Tulear, Autoriserte Hundedommeres Forening har fremmet forslag til behandling på RS 2020.

**Forslag til vedtak fra Norsk Boxerklubb, Norsk Rottweilerklubb, Norsk Pincherklubb, Norsk Collie Klubb, Norsk Myndeclubb, Raseklubben for Portugisisk vannhund, Norsk Tibetansk Terrier Klubb, Norsk Briard Klubb, Norsk Welch Corgi Klubb, Norsk Lagotto Romagnolo Klubb, Norsk Dobermann Klubb, Norsk Bulldogklubb, Norsk Rhodesian Ridgeback Klubb, Norsk Lapphundklubb, Norsk Greyhoundklubb, Norsk Bernersennenhundklubb, Norsk Puddelklubb, Norsk Schnauzer Bouvier Klubb, Norsk Terrier Klub, Norsk Pomeranian klubb, Klubben for Gårds- og Fjellhunder, Nors Shih Tzu Klubb, Klubben for Bolognese og Coton de Tulear, Autoriserte Hundedommeres Forening:**

«Representantskapsmøtet ber HS gjøre nødvendige reguleringer, slik at NKKs stambokdata og øvrige hundedata forblir åpent og fritt tilgjengelige for medlemsklubbene, også i framtiden. RS forutsetter at reguleringene er ferdigstilt senest ved utgangen av mai 2021.»

### **Begrunnelse fra forslagstiller:**

Hundesykdommen som rammet hundenorge høsten 2019 og koronaepidemien som har rammet hele Norge i år, har ført til svært alvorlige økonomiske konsekvenser for NKK. Med overhengende fare for konkurs, har det til fulle gått opp for raseklubbene hvor sårbare vi er dersom vi ikke har tilgang til dataene vi har registrert i NKK. På vegne av klubbene som har signert denne saken fremmer vi følgende forslag til representantskapsmøtet:

Forslag til vedtak: Representantskapsmøtet ber HS gjøre nødvendige reguleringer, slik at NKKs stambokdata og øvrige hundedata forblir åpent og fritt tilgjengelige for medlemsklubbene, også i framtiden. RS forutsetter at reguleringene er ferdigstilt senest ved utgangen av mai 2021.

### **Saksutredning:**

Hovedstyret anerkjenner behovet for å regulere hva som skal skje med data lagret i NKKs databaser ved en eventuell konkurs og mener dette best ivaretas ved å innta en passus om dette i NKKs lover § 8-1.

Hovedstyret har derfor fremmet forslag til lovendring til RS 2020 sak 5 e som ivaretar og trykker data lagret i NKKs databaser i tilfelle konkurs.

### **Hovedstyrets vurdering**

Hovedstyret har fremmet forslag til lovendring i § 8-1 slik at data lagret i NKKs databaser sikres i tilfelle konkurs. Sak 5 e vil ivareta forslaget.

### **Hovedstyrets innstilling:**

Saken avvises.



## Sak 5 d Endring av NKKs lover, § 2-2

Fuglehundklubenes Forbund, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Retrieverklubb, Norske Elghundklubbers Forbund, Norsk Spaniel Klub, Norske Dachshundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Spezialklubb for Finsk spets og Norrbotten spets har fremmet forslag til behandling på RS 2020.

### **Forslag til vedtak fra Fuglehundklubenes Forbund, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Retrieverklubb, Norske Elghundklubbers Forbund, Norsk Spaniel Klub, Norske Dachshundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Spezialklubb for Finsk spets og Norrbotten spets:**

«Endringsforslag:

§2-2 Medlemskap

Medlemskap i NKK opphører ved:

a) Utmeldelse. Skriftlig varsel sendes til NKKs administrasjon senest 3 måneder før årsskifte. Utmeldingen har virkning fra årsskifte.

b) Oppsigelse av medlemskap. Representantskapsmøtet kan vedta oppsigelse av medlem dersom Representantskapsmøtet finner det ønskelig. Oppsigelsen har virkning 3 måneder etter at Representantskapsmøtet fattet sitt vedtak.

Hovedstyret kan avslutte medlemskapet til en klubb eller et forbund når medlemmet vesentlig misligholder sine forpliktelser som medlem av NKK, eller når klubb eller forbund opptrer på en slik måte at det må antas å skade NKKs anseelse utad.

Ved opphør av medlemskap for en klubb/et forbund før årsskiftet beholder klubbens enkeltmedlemmer sine rettigheter i NKK den gjenstående del av medlemsåret. Hovedstyret avgjør om klubb eller forbund skal få gjennomføre allerede innvilgede arrangementer. Klubb og forbund som har raseansvar mister dette når medlemskapet opphører. I så fall overtar NKK eller det forbund de er underlagt vederlagsfritt alle hundedata lagret hos NKK, med bruks- og eierrettigheter inntil det er opprettet ny raseklubb. Om NKK opphører har klubb og forbund som har raseansvar alle bruks- og eierrettigheter av registret hundedata. Hundedata overføres vederlagsfritt om NKK opphører.»

### **Begrunnelse fra forslagstiller:**

§2-2 Medlemskap (Dagens tekst) Medlemskap i NKK opphører ved:

a) Utmeldelse. Skriftlig varsel sendes til NKKs administrasjon senest 3 måneder før årsskifte. Utmeldingen har virkning fra årsskifte.

b) Oppsigelse av medlemskap. Representantskapsmøtet kan vedta oppsigelse av medlem dersom Representantskapsmøtet finner det ønskelig. Oppsigelsen har virkning 3 måneder etter at Representantskapsmøtet fattet sitt vedtak.

Hovedstyret kan avslutte medlemskapet til en klubb eller et forbund når medlemmet vesentlig misligholder sine forpliktelser som medlem av NKK, eller når klubb eller forbund opptrer på en slik måte at det må antas å skade NKKs anseelse utad.

Ved opphør av medlemskap for en klubb/et forbund før årsskiftet beholder klubbens enkeltmedlemmer sine rettigheter i NKK den gjenstående del av medlemsåret. Hovedstyret avgjør

om klubb eller forbund skal få gjennomføre allerede innvilgede arrangementer. Klubb og forbund som har raseansvar mister dette når medlemskapet opphører. I så fall overtar NKK vederlagsfritt alle hundedata lagret hos NKK, med bruks- og eierrettigheter.

### **Saksutredning:**

Hovedstyret anerkjenner behovet for å regulere hva som skal skje med data lagret i NKKs databaser ved en eventuell konkurs og mener dette best ivaretas ved å innta en passus om dette i NKKs lover § 8-1.

Hovedstyret har derfor fremmet forslag til lovendring til RS 2020 sak 5 e som ivaretar og trygger data lagret i NKKs databaser i tilfelle konkurs.

### **Hovedstyrets vurdering**

Hovedstyret har fremmet forslag til lovendring i § 8-1 slik at data lagret i NKKs databaser sikres i tilfelle konkurs. Sak 5 e vil ivareta forslaget.

### **Hovedstyrets innstilling:**

Saken avvises.

## Sak 5 e Endring av NKKs lover, § 8-1

Hovedstyret har fremmet forslag til behandling på RS 2020.

### **Forslag til vedtak fra Hovedstyret:**

«NKKs lover § 8-1 endres slik at bestemmelsen får et siste ledd med følgende ordlyd:

Dersom NKK går konkurs eller på annen måte opphører, som ikke er regulert i denne bestemmelsen, har medlemsklubber og -forbund forkjøpsrett til alle data lagret i NKKs databaser. Likeledes dersom medlemsklubb eller -forbund går konkurs eller på annen måte opphører, som ikke er regulert i denne bestemmelsen, har NKK forkjøpsrett til data lagret hos medlemsklubb eller -forbund. Verdien av dataene settes til kostpris.

### **Hovedstyrets vurdering:**

Hovedstyret anerkjenner behovet for å regulere hva som skal skje med data i NKKs databaser ved en eventuell konkurs. Det vesentlige er å sikre data lagret i NKKs databaser for NKKs medlemmer i en slik situasjon.

Ved en eventuell konkursbehandling vil bostyrer se på hvilke eiendeler som tilhører boet. Hovedregel er at det kan søkes dekning i ethvert formuesgode som tilhører skyldneren på beslagstiden.

NKK har et ideelt formål, jf NKKs lover § 1-2, og ikke et økonomisk formål. NKK skal ivareta klubber og forbunds fellesinteresser og være et serviceorgan for disse.

For å sikre at data lagret i NKKs databaser fortsatt vil være tilgjengelig for NKKs medlemmer ved en konkurs, mener Hovedstyret at dette best ivaretas ved at det lovfestes en gjensidig forkjøpsavtale mellom NKK og NKKs medlemmer (klubber og forbund).

En forkjøpsavtale vil i denne sammenheng kunne stå seg ved en konkurs. Ettersom NKK har et ideelt formål, vil en forkjøpsavtale ikke kunne hevdes være inngått for å unndra verdier, men derimot for å kunne oppfylle dette formålet.

Hovedstyret har fått en vurdering av dette fra Advokatfirmaet Lippestad (firmaet er spesialisert i juss, organisasjon, forening og ideell virksomhet), som betrygger at foreslått løsning vil trygge tilgangen på data for medlemsklubber, -forbund og regioner i gitt situasjon.

Hovedstyret mener ivaretagelsen av medlemmenes behov for sikker tilgang til data i NKKs databaser best gjøres ved å innta en passus om gjensidig forkjøpsrett i NKKs lover § 8-1 (alternativt en ny § 8-2). Det foreslås også at det i samme bestemmelse reguleres eventuelt andre opphørssituasjoner som ikke allerede er hjemlet.

Hovedstyret foreslår derfor at det inntas et siste ledd i § 8-1:

*Dersom NKK går konkurs eller på annen måte opphører, som ikke er regulert i denne bestemmelsen, har medlemsklubber og -forbund forkjøpsrett til alle data lagret i NKKs databaser. Likeledes dersom medlemsklubb eller -forbund går konkurs eller på annen måte opphører, som ikke er regulert i denne bestemmelsen, har NKK forkjøpsrett til data lagret hos medlemsklubb eller -forbund. Verdien av dataene settes til kostpris.*

**Hovedstyrets innstilling:**

NKKs lover § 8-1 endres slik at bestemmelsen får et siste ledd med følgende ordlyd:

*Dersom NKK går konkurs eller på annen måte opphører, som ikke er regulert i denne bestemmelsen, har medlemsklubber og -forbund forkjøpsrett til alle data lagret i NKKs databaser. Likeledes dersom medlemsklubb eller -forbund går konkurs eller på annen måte opphører, som ikke er regulert i denne bestemmelsen, har NKK forkjøpsrett til data lagret hos medlemsklubb eller -forbund. Verdien av dataene settes til kostpris.*

## Sak 5 f Endring av regnskapsrutiner og informasjon til RS

NKKs regioner har fremmet forslag til behandling på RS 2020.

### **Forslag til vedtak fra NKKs regioner:**

Forslagstiller ønsker en endring av interne regnskapsrutiner i NKK og regnskapsinformasjon som fremlegges for RS, ved innføring av prosjekt-/avdelingsregnskap for NKK fra og med 2021.

### **Begrunnelse fra forslagstiller:**

*Med bakgrunn i den vanskelig økonomiske situasjonen som har oppstått i kjølvannet av korona, hvor klubber, forbund og regioner har ytt økonomiske støtte og lån til NKK, er det ønskelig å få en bedre oversikt over NKKs økonomiske stilling. Spesielt med tanke på lønnsomheten til de ulike aktivitetene under NKK paraplyen. Forslagsstiller mener at endring av interne regnskapsrutiner i NKK for å få mulighet til fremlegging av prosjekt-/avdelingsregnskap for RS vil gjøre informasjonen som RS mottar bedre, og sette RS bedre i stand til å fatte gode og langsiktige avgjørelser.*

Forslagsstiller ønsker å fremme forslag om krav til en endring i hvordan NKK presenter regnskapet på for RS (i tillegg til det offisielle regnskapet) slik at det mer tydelig fremgår hvilke aktiviteter NKK bruker penger på og hvilke som er lønnsomme.

På RS blir NKKs offisielle årsregnskap presentert slik regnskapsloven krever, med oppstilling i tråd med regelverket da dette regnskapet skal innrapporteres til Brønnøysundregisteret i tråd med deres bestemmelser. Denne oppstillingen gir dårlig informasjon til brukerne, da det er en overordnet oppsummering av økonomisk status i organisasjonen for et år og pr. en bestemt dato (31.12). Det er selvfølgelig en del noter som gir noe mer informasjon, men ikke i en slik grad at det er mulig å hente gode og informative tall når det gjelder de ulike aktiviteter i organisasjonen.

I tillegg legges dette regnskapet frem for RS lenge etter at det er godkjent av HS og sendt til Brønnøysund, og gir «generalforsamlingen»/RS liten reell makt i forhold til dette.

Regnskapets noter gir noe informasjon, men ikke styrt mot aktivitet:

- Man får en oversikt over hvor mye som er kommet inn av medlemskontingent; men ikke hva slags kostnader som er forbundet med medlemsregisteret for NKK og driften av dette for klubbene. Det er ikke spesifisert hva medlemskontingenten netto bringer organisasjonen når kostnader som påløper er trukket fra.
- Registreringsinntekter er spesifisert, men ikke hva det koster å drifte denne registreringen samt kostnader til f.eks. utvikling og drift av systemer som brukes og lønnskostnader som påløper.
- Inntekter fra ID registrering, helseprodukter, utstillingsaktivitet, aktivitetsavgift og samarbeidsavtaler er listet opp, men ingenting om kostnadene forbundet med dette.
- Lønnskostnader ligger som en total-sum; det er ingen informasjon om hvor store lønnsutgifter som gjelder hvilken inntektspost eller hvilken aktivitet.
- Andre driftskostnader blir listet opp pr. kontoområde i regnskapet. Dette er greit i forhold til Norsk Standard kontoplan og offentlig rapportering, men det gir dårlig informasjon til organisasjonens eiere.»

## **Saksutredning:**

NKKs regnskap følger gjeldende regler i regnskapsloven, og fremlegges på første Representantskapsmøte etter regnskapsåret. I tråd med NKKs gjeldende lover er første RS etter regnskapsårets avslutning pt. i november.

NKKs lover § 3-4 regulerer Representantskapsmøtets oppgaver. § 3-4 e) angir at RS skal: «Behandle Hovedstyrets årsberetning, resultatregnskap og balanse med revisjonsberetning, fastsette retningslinjer for disponering av resultat og behandle Kontrollkomiteens erklæring.»

Lovenes § 4-3 angir at Hovedstyrets oppgaver er å:

...

k) Legge frem årsberetning, revidert regnskap og forslag til budsjett for Representantskapsmøtet. Besørge årsregnskap og årsberetning oversendt til Regnskapsregistret.

Som forslagsstiller påpeker inneholder NKKs regnskap noter som utdyper ulike områder og temaer. Når regnskapet legges frem på RS gis det normalt også utdypende informasjon til fremmøtte representanter og det er mulighet for å stille spørsmål.

Det vil være mulig i fremtiden å sette opp aktivitets-/avdelingsregnskap for NKK, men en slik omlegging vil medføre et omfattende prosjekt med tilhørende kostnader:

- Økonomisystem og fagsystemer må endres og settes opp slik at de henter ut korrekte tall til hver aktivitet.
- Før systemendringene kan gjøres må inntekter og kostnader gjennomgås slik at vi vet hvor stor andel av de enkelte kostnadene til NKK er pr. aktivitet.
- Revisor må gå gjennom og verifisere fordelingsnøklene.
- System for ressursregistrering knyttet til ansattes ressursbruk den enkelte aktivitet må utvikles og etableres.
- Løpende ressursregistrering vil medføre økt administrativ ressursbruk som går på bekostning av tilgjengelige ressurser til de ulike arbeidsoppgavene.

NKKs revisor BDO har uttalt at det vil være en kost/nytte vurdering som må legges til grunn, men at en omlegging til aktivitetsregnskap ofte medfører mer kostnader enn nytte for vår type organisasjon.

Hovedstyret tar også sikte på at alle NKKs utstillinger skal flyttes ut fra administrasjonen til klubber, forbund og regioner, og dette er også et moment som taler mot en slik omlegging.

## **Hovedstyrets vurdering**

Hovedstyret mener det ikke er hensiktsmessig ut fra en kost/nytte vurdering å omlegge NKKs regnskapssystemer og rutiner til et aktivitetsregnskap slik forslagsstiller ønsker. Men notene til regnskapet kan utvides noe slik at disse i større grad synliggjør nettoinntekt knyttet til ulike områder.

## **Hovedstyrets innstilling:**

Saken avvises.

## Sak 6 Hovedstyrets handlingsplan 2021 - 2023

RS 2019 behandlet NKKs strategier for perioden 2020 – 2022. I tråd med nye strategier foreslo Hovedstyret hovedmål, delmål og konkrete oppfølgingspunkter til hvert av de tre strategiområdene under saken handlingsplan. Koronapandemien har i etterkant av RS forandret situasjonen for NKK markant, og HS og administrasjonens arbeid i perioden har vært preget av kriseledelse fremfor planlagt oppfølging av delmål og oppfølgingspunkter.

Med dette som bakgrunn inneholder Hovedstyrets forslag til handlingsplan for perioden 2021-2023 en kombinasjon av punkter for å oppnå vedtatt strategi, og å lede NKK gjennom krisen som har oppstått og til en sterkere organisasjon som er robust for fremtiden.

Forslag fra NKKs Hovedstyre:

### Hovedstyrets handlingsplan for 2021-2023

*Handlingsplanen skal sikre og bidra til at NKKs formål slik dette er beskrevet i NKKs lover blir realisert, og herunder bidra til god balanse og dialog mellom forskjellige interesser.*

Strategi- forankring	Hovedstyrets handlingsplan 2021-2023	Hvordan oppfylle målene
Levere god og effektiv kundeservice for medlemsklubbene og tilrettelegge med gode digitale verktøy og prosesser.	<p><i>Hovedmål</i> NKK skal ivareta klubbens og forbunds fellesinteresser og være et serviceorgan for disse</p> <p><i>Ambisjonsnivå/delmål</i> 1. Tilrettelegge systemer på en slik måte at regioner, klubber og forbund i større grad er selvhjulpne i bruk av NKKs IT-verktøy 2. NKK skal ha god kjennskap til klubber og forbunds opplevelse av kundeservice 3. NKK skal øke tilfredshet med tjenestene/kundeservice overfor klubber og forbund</p>	<p>Opprette en solid bufferkapital som gjør NKK sentralt i stand til å håndtere plutselige, uforutsette hendelser.</p> <p>Riktig dimensjonert NKK administrasjon.</p> <p>Gode tidsriktige rammevilkår og verktøy herunder IT-verktøy, som best mulig setter dem i stand til å løse sine oppgaver effektivt.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gode digitale verktøy</li> </ul> <p>Herunder forbedring av front end-løsninger i Fagsystemene for å redusere behovet for telefon/maillkontakt med administrasjonen (både oppdrettere og klubbens systemer)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utvikle gode kommunikasjonskanaler (Sharepoint/Teams/annet)</li> <li>• Kurs og opplæring av klubber, forbund og regioner i å ta i bruk verktøy og muligheter</li> </ul> <p>Etablere chat-funksjonalitet</p> <p>Brukerundersøkelse blant klubber/forbund</p> <p>Rolleforståelse, organisasjonsforståelse og -kompetanse hos tillitsvalgte og administrasjon</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisasjonskurs for klubber gjennom regionene</li> <li>• Tillitsvalgtkurs (leder, nestleder, kasserer i klubber og forbund, og i verv sentralt i NKK) – digitale kurs som gjennomføres før tilgang gis til digitale løsninger i NKK</li> </ul> <p>Målrettet og aktuell kommunikasjon og informasjon til klubber og forbund Besvare henvendelser på en god måte</p>

Strategi- forankring	Hovedstyrets handlingsplan 2021-2023	Hvordan oppfylle målene
<p>Være en tydelig og ansvarlig samfunnsaktør med gode relasjoner til myndigheter og relevante aktører, med fokus på hundevelferd og helse.</p>	<p><i>Hovedmål</i> Ivareta hundens og hundeholdets interesser i Norge, samt sikre etisk riktig behandling av hunder, og for at avl skjer i ønsket retning, både når det gjelder rasestandard, bruksegenskaper og rasenes sunnhet.</p> <p><i>Ambisjonsnivå/delmål</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Være foretrukket rådgiver for myndigheter i alle saker som omhandler hund</li> <li>2. Trygge hund og eiers rettigheter gjennom politisk påvirkning</li> <li>3. Være «go to»-instans for mediene</li> <li>4. Aktiv tilstedeværende i sosiale medier (betalt og ubetalt)</li> <li>5. Representere en vesentlig del av norske hundeeiere gjennom økt medlemskap i klubber og forbund</li> </ol>	<p>Flere medlemmer, for økt påvirkningskraft og tyngde overfor beslutningstakere</p> <p>Henvende oss til vanlige hundeeiere i større grad (både for økt medlemstall og for å bli mer relevant overfor medier)</p> <p>Øke kjennskapen til NKK og klubber/forbund hos hele befolkningen</p> <p>Posisjonere oss overfor beslutningstakere, direkte og indirekte. Politikere og myndigheter.</p> <p>Bygge gode allianser med andre organisasjoner der vi deler interesser og mål.</p> <p>Jobbe for revidering av hundeloven og gjennom det sikre økt rettsikkerhet for hund og eier</p> <p>Jobbe for obligatorisk ID-merking</p> <p>Jobbe for nasjonalt hunderegister</p> <p>BOAS/helsearbeid for brachycephale raser</p> <p>God rådgiving overfor hundeeiere i alle relevante saker</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– være proaktiv i saker som angår hund</li> </ul> <p>God rådgivning til valpekjøpere</p> <p>Taleorgan for norske hunderaser</p> <p>Taleorgan for rasehunder/solid motpart i samfunnsdebatten om syke rasehunder</p> <p>Bygge en felles forståelse i alle deler av organisasjonen (klubber, forbund, regioner) for hvordan vi alle kan bidra til å bygge oppunder at NKK som helhet er en tydelig og ansvarlig samfunnsaktør, og påvirke omdømmet positivt.</p> <p>Aktiviteter for hundeoppdrettere, også de som ikke registrerer i NKK. Dette for å spre kunnskap og kompetanse, og få flere av dem til å bli medlemmer og registrere sine renrasede kull i NKK.</p> <p>Flere aktiviteter rettet mot den vanlige hundeeier</p>



Strategi- forankring	Hovedstyrets handlingsplan 2021-2023	Hvordan oppfylle målene
Opprettholde og tilrettelegge for aktiviteter, for å kunne ha hunder som kan utøve sin naturlige adferd og de aktiviteter rasen og deres særlige egenskaper tilsier.	<p><i>Hovedmål</i> Bidra til å fremme positive aktiviteter med hund og hundesport, og sikre tradisjoner og kulturarv med hund.</p> <p><i>Ambisjon/delmål:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sikre bevegelsesfrihet for hund gjennom reduksjon i båndtvangsregler og økt tilgjengelighet av hundeparker/-områder</li> <li>2. Sikre at det også i fremtiden er mulig å drive jakt og friluftsliv med hund på tradisjonsrik måte</li> <li>3. Lavterskeltilbud for hunder i alle regioner</li> </ol>	<p>Sikre at lovverk/rammevilkår åpner for aktiviteter med hund</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortsette arbeidet med å redusere antall utvidelser av båndtvangregelverket i norske kommuner. Sikre at hundens iboende behov for å løpe fritt kan tilfredsstilles også i fremtiden.</li> <li>• Arbeide for at muligheten for å drive tradisjonell jakt med hund ikke innskrenkes av endringer i lovverk/forskrifter.</li> </ul> <p>Aktivt arbeide for politikere, myndigheter og befolkningens forståelse av nytten ved jakt med hund – lokalt og nasjonalt.</p> <p>Arbeide for en økt forståelse for nytteverdien av hundehold, på folkehelse og for mange sårbare målgrupper.</p> <p>Arbeide for at det skal være mulig/enklere å reise med hund, både overfor myndigheter, transportselskaper, overnattingssteder mv</p> <p>På tur med NKK – rulle ut dette/andre prosjekter til regioner/klubber/forbund Andre prosjekter som når ut til vanlige hundeeiere, og de som har lyst på hund.</p> <p>Sikre NKKs inntektsgrunnlag for å kunne yte samme – eller bedre tjenester. Identifisere NKKs fremtidige inntekter og gjennom dette sikre større økonomisk handlefrihet.</p>

### Hovedstyrets innstilling:

Hovedstyrets handlingsplan for perioden 2021 – 2023 vedtas.

# Sak 7 Budsjett 2021

## Sak 7 a Fastsettelse av grunnkontingent

Iht. NKKs lover § 3-4

NKKs Hovedstyre har fremmet forslag til behandling på RS 2020.

### **Forslag til vedtak fra NKKs Hovedstyre:**

Grunnkontingenten jf. NKKs lover § 2-3 første ledd økes til kr 700 fra og med 2021

### **Begrunnelse:**

Hovedstyret mener NKK må tenke helt annerledes om grunnkontingenten fremover. Det er grunnleggende nødvendig for Norsk Kennel Klub å endre på sin driftsmodell til å bli mindre avhengig av sårbare inntektskilder, som aktiviteter har vist seg å være.

Det siste året har flere hendelser utenfor vår kontroll stanset muligheter for aktiviteter. For NKK sentralt har dette medført en kritisk økonomisk og likviditetssituasjon, som truet hele organisasjonens eksistens våren 2020. Takket være stor innsats fra klubber, forbund, regioner, enkeltmedlemmer og andre ildsjeler ble organisasjonen vår reddet gjennom donasjoner og lån/lånetilsagn på i størrelsesorden 10 millioner kroner.

Situasjonen med alvorlig sykdom hos hund høsten 2019 medførte at NKK innstilte en rekke prøver, utstillinger og konkurranser i september og oktober 2019, noe som medførte et betydelig inntektsbortfall. Med korona-pandemien og dens konsekvenser har det blitt tydelig at driftsmodellen NKK sentralt har vært basert på ikke lenger kan benyttes. Pr oktober 2020 er det fremdeles store restriksjoner på ansamlinger av mennesker, og blant annet storutstillingen Dogs4All er avlyst. Det er uvisst om, og evt når, det vil være mulig å arrangere internasjonale og nordiske utstillinger «som normalt» igjen.

Det legges i årets budsjett (sak 7 b) opp til at internasjonale og nordiske utstillinger skal arrangeres av klubber/forbund/regioner fra og med 1. juni 2021, og at NKK sentralt fra denne dato skal drives på en måte som gjør oss resistente mot mulige fremtidige aktivitetsnedstenginger av kortere eller lengre art. Også andre trekk er gjort i årets forslag til budsjett for å gjøre organisasjonen bærekraftig for fremtiden. Kostnadsbasen er tatt vesentlig ned, og det er lagt opp til et intensivt IT-utviklingsprogram for å gjøre NKKs klubber, forbund og regioner vesentlig mer selvhjulpne/mindre avhengige av medarbeidere i NKK sentralt for å gjennomføre oppgaver i forbindelse med sine aktiviteter. Det legges til grunn at NKK sentralt har behov for en bufferkapital i størrelsesorden 14 millioner for å sikre driften i fremtiden. Ved årsskiftet vil hoveddelen av bufferkapitalen bestå av lån fra klubber, forbund og regioner, så oppbyggingen starter fra null.

I hht NKKs lover § 3-4 l) skal Representantskapsmøtet fastsette grunnkontingent. Representantskapsmøtet 2018 vedtok indeksregulering av grunnkontingenten med virkning fra 2021. Grunnkontingenten ble sist endret med virkning fra 2020.

NKKs lover §2-3 første ledd lyder:

«Alle enkeltmedlemmer i NKKs klubber betaler en grunnkontingent med den størrelse som er fastsatt av Representantskapsmøtet. Representantskapsmøtet kan differensiere kontingenten for særskilte grupper.»

**Hovedstyrets vurdering**

Omlægging til en aktivitetsuavhengig drift, oppbygging av bufferkapital og vesentlige IT-investeringer til klubber, forbund og regioners beste forutsetter en vesentlig økning i grunnkontingenten.

**Hovedstyrets innstilling:**

Grunnkontingenten jf NKKs lover § 2-3 første ledd økes til kr 700 fra og med 2021

## Sak 7 b Budsjett 2021

Hovedstyret har fremmet forslag til behandling på RS 2020

### Hovedpunkter i budsjettet:

- Det skal bygges opp en bufferkapital for å trygge fremtidig drift
- Budsjettet skal i fremtiden være aktivitets-uavhengig. Dette gjenspeiles i 2021-forslaget ved endringer fra og med 1. juni, endring av arrangør for NKKs internasjonale og nordiske utstillinger vil få full effekt først ved 2022-budsjettet
- Grunnkontingenten blir i vesentlig grad bærebjelken i ny driftsmodell
- Vesentlige IT-investeringer må gjennomføres, både for å forenkle selvbetjening for klubber, forbund og regioner, og for å redusere behovet for manuelle arbeidsoperasjoner i NKKs administrasjon
- Det skal gjennomføres vesentlig nedbemanning av NKKs administrasjon, både med bakgrunn i økonomi og med bakgrunn i bortfall av arbeidsoppgaver

### Budsjettforutsetninger:

- Det er lagt til grunn en indeksregulering av inntekter og kostander på 2 % fra 1.1. 2021
- Det er lagt til grunn en lønnsvekst på 3 %
- Forventet likviditet pr 31.12.2020 vil i hovedsak bestå av lånte midler fra klubber, forbund og regioner. Det foreligger *ikke* likviditet på nivå som gjør videre investeringer mulig, jf. tidligere RS-vedtak
- Planlagte investeringer på IT vil påvirke likviditet og tilgjengelige midler i bank. Resultat og egenkapital belastes med avskrivninger iht økonomisk levetid.

## Budsjettforslag 2021:

Norsk Kennel Klub		2 021	2 020	2 019	2 018
Totalt		ÅR	Bud	Reelt	Reelt
Tekst					
<b>DRIFTSINNETEKTER:</b>					
GRUNNKONTINGENT		42 056 000	16 212 350	16 107 840	15 582 824
REGISTRERINGSPRODUKTER		18 622 420	16 954 930	17 049 418	15 667 848
ID INNTEKTER		6 102 864	5 983 200	7 637 586	6 940 752
HELSEPRODUKTER		4 208 256	4 276 572	4 442 330	4 161 424
INNTEKT UTSTILLINGER		2 705 596	14 937 548	14 285 433	14 728 774
AKTIVITETSAVGIFT		7 845 000	7 030 000	6 028 972	5 897 988
INNTEKT HUNDESPORT		1 760 000	1 880 000	1 705 380	1 365 486
SAMARBEIDSAVTALER		2 179 800	2 894 000	2 181 801	2 538 939
ANDRE INNTEKTER		2 985 000	3 924 000	4 153 476	3 601 180
<b>SUM DRIFTSINNETEKTER</b>		<b>88 464 936</b>	<b>74 092 600</b>	<b>73 592 236</b>	<b>70 485 215</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER:</b>					
VAREFORBRUK		-1 397 250	-1 887 900	-1 396 731	-1 198 981
VAREFORBRUK HUNDESPORT		-2 423 700	-2 490 134	-2 522 915	-2 661 054
VAREKOST UTSTILLINGER		-2 044 250	-9 382 749	-11 924 842	-11 385 404
VAREKOST TJENESTER		-1 408 312	-1 365 690	-1 120 394	-994 197
<b>SUM DIR. VAREKOSTN.</b>		<b>-7 273 512</b>	<b>-15 126 473</b>	<b>-16 964 882</b>	<b>-16 239 636</b>
LØNN PENSJON OG SOSIALE KOSTNADER		-25 604 821	-31 220 838	-32 368 737	-31 470 588
GODTGJØRELSE HOVEDSTYRE		-210 000	-210 000	-160 000	
ANDRE PERSONALKOSTNADER (FORSIKRINGER OL.)		-1 524 146	-1 650 000		
ANDRE ADMINISTRASJONSKOSTNADER		-10 969 991	-9 881 699	-9 092 421	-9 827 565
KOSTNADER KURS, MØTER OG REISER		-821 508	-1 151 572	-1 197 066	-1 037 995
KOSTN. REISER, KURS, MØTER KLUBBER OG REGIONER			-275 000	-607 046	
MARKEDSFØRING , PR, ANNONSER, PRIFILERING		-928 900	-945 006	-813 789	-719 369
IT- KOSTNADER		-5 674 070	-7 580 012	-6 558 247	-4 392 256
DOMMERUTDANNING (LANDSLAG, SPORTSHUND KOM.)		-490 000	-1 833 200	-2 066 964	-1 871 000
KOSTNADER REGIONER, FCI, NKU		-520 080			
DOMMERUTDANNING EKSTRIØR, LANDSLAG JR. HANDLING		-497 600			
DOMMERUTDANNING LANDSLAG JAKTHUNDEKTOREN		-845 600			
AVSKRIVNINGER		-5 971 668	-4 308 540	-5 559 759	-3 947 082
<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>		<b>-54 058 385</b>	<b>-59 055 867</b>	<b>-57 816 983</b>	<b>-53 265 855</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>27 133 039</b>	<b>-89 740</b>	<b>-1 189 629</b>	<b>979 724</b>
FINANSPOSTER		-37 074	4 200	2 849	-31 477
<b>RESULTAT</b>		<b>27 095 966</b>	<b>-85 540</b>	<b>-1 186 780</b>	<b>948 247</b>

## Budsjettkommentarer inntekter

- Grunnkontingenten er i budsjettet beregnet i tråd med HS forslag til vedtak i saken, kr 700. Det er beregnet noe frafall av medlemmer med bakgrunn i økningen i grunnkontingenten. I budsjettet er det beregnet i overkant av 60 000 innbetalte grunnkontingenter.
- Inntekter fra registreringstjenester er øket basert på reelle tall pr. september 2020. Priser på tjenester mv. indeksreguleres med ca. 2 % fra 1.1.2021. Enkelte tjenester, eksempelvis registrering av kennelnavn, er øket mer da prisene har vært uendret i flere år.
- Inntekter fra utstillinger omfattes i budsjettet i tråd med HS vedtak 74/20, dvs. omfatter kun internasjonale og nordiske utstillinger 1. halvår 2021. To av utstillingene (NKK Bø og NKK Ålesund) var opprinnelig planlagt som 2 x alle rasers utstilling i løpet av samme helg. Disse er justert til en utstilling i løpet av helgen, da det sannsynligvis vil være koronarestriksjoner også

i 2021 og at dobbel internasjonal/nordisk utstilling derfor ikke kan avholdes.

Påmeldingsantall er budsjettert på et moderat nivå, og i samsvar med tendensen i påmeldinger til de siste NKK utstillingene 2020. For de 4 budsjetterte utstillingene tilknyttet NKK sentralt/administrasjonen er det lagt opp til at arbeid på selve utstillingen i all hovedsak håndteres uten bruk av lønnede ansatte.

I tråd med HS vedtak 74/20 legges det til grunn at alle internasjonale og nordiske utstillinger fra og med 1. juni 2021 arrangeres av klubber, forbund og regioner.

- Aktivitetsavgiften er budsjettert litt lavere enn tidligere år ut fra forsiktighetshensyn, da det er grunn til å tro at koronarestriksjoner vil påvirke antall aktiviteter, prøver og utstillinger også i 2021. Budsjettlinjen inneholder også bl.a. IT-avgift. IT-avgiften er budsjettert til 5%. IT-avgiften vil dekke forhøyet driftskostnad IT. Driftskostnaden vil gå opp når NKK utvikler nye IT-systemer og utvider eksisterende, samt skal ha flere brukere/roller som håndterer Fagsystem/Dogweb Arra/andre løsninger. IT avgiften dekker i tillegg direkte utlegg til Nets ved påmeldinger/bestillinger mv.
- Inntekter fra NKKbutikken og annonsering i NKKs kanaler er budsjettert omtrent som i 2020. NKK har ikke opplevd markant bortfall av annonseinntekter i forbindelse med koronapandemien, budsjettet legger til grunn at dette vil fortsette.
- Vesentlig deler av NKKs samarbeidsavtaler er knyttet opp mot synlighet og merkevareprofilering på NKKs internasjonale og nordiske utstillinger. Med bakgrunn i at disse vil bli satt ut til klubber, forbund og regioner i 2021 må det påregnes at disse avtalene må reforhandles, og muligens reduseres noe i økonomisk omfang. Dette er reflektert i budsjetterte inntekter.
- Andre inntekter er redusert blant annet som følge av at bl.a. salgsinntekter på NKKs utstillinger ikke vil foreligge etter at utstillingene flyttes ut til andre arrangører. Også salgsinntektene fra de fire utstillingene som gjennomføres i regi av NKK sentralt er lavere som følge av at antall salgsvarer er begrenset av smittevern hensyn.

### **Budsjettkommentarer kostnader**

- Lønnsbudsjettet reflekterer en vesentlig nedbemanning av NKKs administrasjon fra tidligere år. Totalt er det beregnet nedbemanning i størrelsesorden 10 årsverk, full effekt av nedbemanningen vil først fremkomme på 2022-budsjettet. 5 årsverk har sagt opp sine stillinger i NKK vår/sommer/høst 2020, disse er ikke erstattet. Budsjettet reflekterer en ytterligere nedbemanning med 3 stillinger fra og med mars 2021, deretter ytterligere 3 stillinger fra og med juni 2021.
- Totale direkte varekostnader tilknyttet utstillinger reduseres som følge av at antall utstillinger i regi av NKK sentralt reduseres.
- Budsjetterte midler til økonomisk støtte til dommerutdanning og landslag er lagt på tilsvarende nivå som i 2020, basert på tidligere HS og RS vedtak.

- Andre administrative kostnader, det er lagt opp til ca. 2 % prisstigning samt at det er lagt opp noe høyere gebyrer i forhold til utsendelse av e-fakturaer, da antallet har steget ganske kraftig i forhold til i fjor.
- Det legges til grunn at det skal gjøres vesentlige IT-investeringer i 2021. En stor del av investeringene er budsjettert balanseført, med avskrivningshorisont på 3 år. For den delen av utvikling som skjer 1. halvår er det budsjettert med at avskrivningene starter andre halvår 2021. Dette utgjør 1.771.668 millioner på posten avskrivninger i budsjettet. Se eget notat for investeringsbudsjett.  
Opplæring og støtte på digitale ferdigheter generelt, og i nyutviklede systemer spesielt, er viktig for at vi skal få verktøyene til å fungere optimalt. Det legges opp til digitale kurs og annen opplæring for alle relevante deler av organisasjonen – tillitsvalgte og arrangører, i tillegg til NKK-administrasjonens ansatte.
- Hovedstyret har vedtatt at NKK skal styrke rollen som politisk aktør og talerør for bransjen i 2021. I tillegg til egne ressurser (både ansatte og tillitsvalgte) er det i den anledning budsjettert med bistand fra eksterne konsulenter for å sette i gang arbeidet og starte nye prosjekter i størrelsesorden 600 000 i 2021. Kostnadene kommer til syne under administrasjonskostnader i budsjettet.

### **Budsjettkommentar - Investeringsbudsjett**

Hovedstyrets forslag til budsjett inneholder vesentlige investeringer i 2021. Investeringene er nødvendige av flere grunner.

De skal sikre en fremtidig sikker og sunn drift av NKK sentralt gjennom å bygge en vesentlig bufferkapital for fremtidige uforutsette hendelser.

Investeringer innen IT-utvikling skal også gjøre det mulig å overføre oppgaver fra NKK administrasjonen til komiteer og utvalg, kompetansegrupper, og til regioner, klubber og forbund, i tråd med arbeidsgruppe 1 sine innspill. I tillegg skal det legges til rette for at regioner, klubber og forbund skal kunne ta over internasjonale og nordiske utstillinger innen 1. juni 2021. Fagsystemet og Arra må videreutvikles og åpnes mer opp, og nye verktøy må på plass for å nå målene for fremtidens NKK.

Arbeidet starter i 2021, og vil pågå i flere år. Det er viktig å merke seg at investeringene kommer i tillegg til ordinær drift, feilretting og tilrettelegging som foregår som en del av vedlikeholdet av IT-systemene.

### **Budsjettert overskudd som bygger bufferkapital**

Hovedstyret ønsker å bygge en solid likvid bufferkapital, slik at NKK kan stå solid også i fremtidige krisesituasjoner. Dette er kommet tydelige signaler fra hele organisasjonen om at dette er ønskelig, både under hundesykdommen i 2019 og ikke minst nå under koronapandemien i 2020.

14 000 000

## Budsjettert investering i Fagsystemet og Dogweb Arra

### **Overordnede tilpasninger i Fagsystemet for at klubber, forbund, regioner, komiteer og kompetansegrupper kan løse oppgaver uten NKK saksbehandler.** 1 000 000

Klubber, forbund og regioner, samt Hovedstyret og arbeidsgruppen som har jobbet i september har alle ytret ønsker om å kunne gjøre flere endringer, godkjenninger, innlegginger mv. i Fagsystemet uten å være avhengige av saksbehandling i NKK administrasjonen.

Omleggingen vil medføre at en rekke manuelle funksjoner automatiseres med kontrollfunksjonalitet. For å sikre overholdelse av både NKKs regelverk og ikke minst personvernreglene kreves det utvikling av bl.a. rollebasert innlogging og logging for flere deler av Fagsystemet/Dogweb Arra.

### **Spesifikke tilpasninger i Fagsystemet** 880 000

For at klubber, forbund, regioner og enkeltpersoner skal kunne legge inn data og finne igjen både egne data og statistikker, skal det gjøres en vesentlig utvikling av selvbetjente elektroniske løsninger. Løsningene vil bl.a. gi mer fleksibilitet i forhold til innlegging av arrangementer i NKKs terminlister og gjøre klubbene i stand til selv å hente ut informasjon til f.eks. arbeid med RAS, samt andre rapporter. I tillegg tilrettelegges for elektronisk søknad om kennelnavn og elektronisk søkeprosedyre for ettersøkshundekvipasjer.

### **Spesifikke tilpasninger av Dogweb Arra** 1 600 000

Nyutvikling av systemer og tilpasning av eksisterende systemer for ulike prøveprogrammer, samt evt. innkjøp av eksterne systemer for ulike prøveprogrammer.

### **Endring/tilrettelegging av Fagsystemet for helse og registreringstjenester** 470 000

Det skal utvikles løsning for registrering av flere rasespesifikke helsetester og diagnoser i NKKs veterinærssystem. Det skal også utvikles nytt design for NKK stamtavler, og et sideregister for raser som ikke er godkjent i FCI, men som godkjennes av NKK.

### **Ferdigstilling av påbegynte prosjekter** 250 000

Sentrale prosjekter måtte stanses da NKKs økonomiske situasjon ble rammet av koronapandemien. Arbeidet gjenopptas i 2021. Her ligger f.eks. prosjekter som sparer saksbehandlingstid i NKK, som elektroniske røntgenbilder, og sikker innlogging til klubbadministrasjonsverktøyet, samt flere rasespesifikke prøvetyper.

### **Totale investeringer i Fagsystemer/Dogweb Arra mv.** 4 200 000

## Budsjettert investering i nye systemer

### **Saksbehandlingsportaler** 1 200 000

I dag må klubber, forbund og regioner, samt komiteer, utvalg og kompetansegrupper håndtere relativt omfattende prosesser via epost og dokumentdeling. For å unngå både at sakene blir liggende i epost til saksbehandler i NKK sentralt sammen med andre løpende henvendelser, og for å få en god oversikt over prosess, tidslinjer, dialog, dokumentasjon og prosjektstyring, utvikles egne saksbehandlingsportaler. Portalene er bygget på samme lest, men vil tilpasses det enkelte fagområde ut fra en prosjektstyringstankegang, og med tilgang for alle involverte.



Saksbehandlingsportal for disiplinærsaker er nær ferdigstilt. Det budsjetteres i 2021 med saksbehandlingsportaler for ytterligere to fagområder, herunder for Dommerutdanningskomiteen.

Løsningen inneholder sikker pålogging med BankID, kobling til Fagsystemer og NKK Min side og relevante ressurser

<b>Samhandling og kommunikasjon for komiteer, utvalg og kompetansegrupper</b>	400 000
Hovedstyret, NSU og andre organisasjonsledd har i 2020 etablert samhandlingsplattform basert på Teams/Office 365. Plattformen inneholder digitale møterom, fildelingsområder, «chatterom», og gir en god oversikt over historikk på hendelser. Det planlegges å utvide funksjonaliteten til å omfatte ytterligere åtte av NKKs komiteer, utvalg og kompetansegrupper i 2021.	
<b>GDPR-tilpasninger</b>	100 000
Tilpasning av eksisterende og nye systemer for å ivareta personvernreglene	
<b>Nye prosjekter for selvbetjening/avbyråkratisering av prosesser</b>	400 000
Avsatte midler til forenkling av rutiner og prosesser i forbindelse med endringer i NKKs administrasjon og overføring av oppgaver til andre deler av organisasjonen.	
<b>Totale investeringer i nye systemer for klubber, forbund, regioner, komiteer, utvalg og kompetansegrupper</b>	<b>2 100 000</b>
<b>TOTAL INVESTERING – bufferkapital og IT-utvikling</b>	<b>20 300 000</b>

### **Viktig:**

Regnskapsmessig vil investeringene bli balanseført, og avskrives over tre år. Når avskrivningene starter, avhenger av når prosjektene ferdigstilles. IT-investeringene synliggjøres derfor gjennom økte avskrivninger i budsjettet. Av totale IT-investeringer på 6,3 millioner i 2021, er kr 1.771.668 synlige i budsjettet i form av økte avskrivninger. Investeringene vil avskrives t.o.m. 2024.

Likviditetsmessig vil imidlertid virkningen komme allerede i 2021, når utviklingstjenester bestilles, leveres og faktureres. Med en likviditet ved årskiftet 2020/2021 som i stor grad består av lånte midler, medfører dette at investeringene vil komme til syne i budsjettet som et regnskapsmessig overskudd tilsvarende balanseført og betalt investering på 6,3 mill – 1,8 = 4,5 mill

### **Hovedstyrets innstilling:**

Forslag til budsjett 2021 vedtas

## Sak 8 Valg

### Innkomne forslag på valg av tillitspersoner RS 2020

#### REPRESENTANTSKAPSMØTET:

Viseordfører for 2 år:

- ✓ **Silje Bjarkøy** (gjenvalg) – Foreslått av Irsk Ulvehundklubb, Norsk Grand Danois Klubb, Norsk Briardklubb, Norsk Miniaturhundklubb, Norsk Boxerklubb, Norsk Tibetansk Terrier Klubb, Norsk Dalmatinerklubb, Japansk Urhundklubb, Norsk Welsh Corgi Klubb, Norsk Collie Klubb, Autoriserte Hundedommeres Forening, Klubben for Gårds og Fjellhunder og valgkomiteen

**Valgkomiteens innstilling: Silje Bjarkøy**

#### HOVEDSTYRET:

Leder for 2 år:

- ✓ **Jan Helge Nordby** – (leder fra 2018) – Foreslått av Norske Elghundklubbers Forbund, Fuglehundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Retriever Klubb, Spesialklubben for Finsk og Norbotten Spets, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Spanielklubb, Norske Dachshundklubbers Forbund og valgkomiteen

**Valgkomiteens innstilling: Jan Helge Nordby**

3 av 6 styremedlemmer for 2 år:

- ✓ **Jonna Vassbotn** (gjenvalg) – Foreslått av Elghundklubbers Forbund, Fuglehundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Retriever Klubb, Spesialklubben for Finsk og Norbotten Spets, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Spanielklubb, Norske Dachshundklubbers Forbund og valgkomiteen
- ✓ **Dag Inge Bruflot** (ny) – Foreslått av Norske Elghundklubbers Forbund, Fuglehundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Retriever Klubb, Spesialklubben for Finsk og Norbotten Spets, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Spanielklubb, Norske Dachshundklubbers Forbund og valgkomiteen
- ✓ **Karl Eddie Berge** (ny) – Foreslått av Irsk Ulvehundklubb, Norsk Grand Danois Klubb, Norsk Briardklubb, Norsk Miniaturhundklubb, Norsk Boxerklubb, Norsk Tibetansk Terrier Klubb, Norsk Dalmatinerklubb, Japansk Urhundklubb, Norsk Welsh Corgi Klubb, Norsk Collie Klubb, Autoriserte Hundedommeres Forening, Klubben for Gårds og Fjellhunder og valgkomiteen
- ✓ **Linda Stensrud** (tidligere varamedlem) – Foreslått av NKK region: Agder, Buskerud, Hordaland, Innlandet, Nordland, Nordvestlandet, Oslo/Akershus, Rogaland, Te-Ve, Troms/Finnmark, Trøndelag og Østfold

**Valgkomiteens innstilling: Jonna Vassbotn, Dag Inge Bruflot og Karl Eddie Berge**

2 varamedlemmer for 1 år:

- ✓ **Linda Stensrud**, (gjenvalg) – Foreslått av NKK region Agder, Buskerud, Hordaland, Innlandet, Nordland, Nordvestlandet, Oslo/Akershus, Rogaland, Te-Ve, Troms/Finnmark, Trøndelag og Østfold og Valgkomiteen.
- ✓ **Geir Ottesen**, (ny) – Foreslått av NKK region: Agder, Buskerud, Hordaland, Innlandet, Nordland, Nordvestlandet, Oslo/Akershus, Rogaland, Te-Ve, Troms/Finnmark, Trøndelag, og Østfold og Valgkomiteen
- ✓ **Per Arne Flatberg**, (ny) – foreslått av Norsk Boxerklubb, Norsk Collieklubb, Norsk Tibetansk Terrier klubb, Norsk Briardklubb, Norsk Welch Corgi klubb, Klubben for Gårds- og Fjellhunder, Klubben for Bolognese og Coton de Tulear, Japansk Urhundklubb, Norsk Dalmatiner klubb, Norsk Miniatyrhundklubb, Norsk Grand Danois klubb og Isk Ulvehundklubb.

**Valgkomiteens innstilling: Linda Stensrud og Geir Ottesen**

### **KONTROLLKOMITEEN:**

1 medlem for 2 år

- ✓ **Torunn Sørbye** (gjenvalg - medlemmedlem fra 2016) – Foreslått av Norske Elghundklubbers Forbund, Fuglehundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Retriever Klubb, Spezialklubben for Finsk og Norbotten Spets, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Spanielklubb, Norske Dachshundklubbers Forbund og valgkomiteen
- ✓ **Tom Øystein Martinsen** (ny – varamedlem fra 2019) – Foreslått av NKK region: Agder, Buskerud, Hordaland, Innlandet, Nordland, Nordvestlandet, Oslo/Akershus, Rogaland, Te-Ve, Troms/Finnmark, Trøndelag og Østfold

**Valgkomiteens innstilling: Torunn Sørbye**

1 varamedlem for 1 år:

- ✓ **Tom Øystein Martinsen** (gjenvalg) – Foreslått av Valgkomiteen.

**Valgkomiteens innstilling: Tom Øystein Martinsen**

### **VALGKOMITEEN:**

1 medlem for 2 år

- ✓ **Hans Einar Enoksen** (ny – varamedlem fra 2019)– Foreslått av Norske Elghundklubbers Forbund, Fuglehundklubbers Forbund, Norsk Basset klubb, Norsk Retriever Klubb, Spezialklubben for Finsk og Norbotten Spets, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Spanielklubb, Norske Dachshundklubbers Forbund og valgkomiteen
- ✓ **Petter Steen** (ny)– Foreslått av Irsk Ulvehundklubb, Norsk Grand danois Klubb, Norsk Briardklubb, Norsk Miniatyrhundklub, Norsk Boxerklubb, Norsk Tibetansk Terrier Klubb, Norsk Dalmatinerklubb, Japansk Urhundklubb, Norsk Welsh Corgi Klubb, Norsk Collie Klubb, Autoriserte Hundedommeres Forening, Klubben for Gårds og Fjellhunder

**Valgkomiteens innstilling: Hans Einar Enoksen**

1 varamedlem for 1 år:

- ✓ **Petter Steen** (ny) – Foreslått av Irsk Ulvehundklubb, Norsk Grand danois Klubb, Norsk Briardklubb, Norsk Miniatyrhundklub, Norsk Boxerklubb, Norsk Tibetansk Terrier Klubb, Norsk Dalmatinerklubb, Japansk Urhundklubb, Norsk Welsh Corgi Klubb, Norsk Collie Klubb, Autoriserte Hundedommeres Forening, Klubben for Gårds og Fjellhunder og valgkomiteen

**Valgkomiteens innstilling: Petter Steen**

## **DOMSUTVALGET:**

Leder for 2 år:

- ✓ **Brit H. Mathisen** (ny) – Foreslått av Norske Elghundklubbers Forbund, Fuglehundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Retriever Klubb, Spesialklubben for Finsk og Norbotten Spets, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Spanielklubb, Norske Dachshundklubbers Forbund og valgkomiteen

**Valgkomiteens innstilling: Brit H. Mathisen**

Medlem for 2 år:

- ✓ **Anette Jahr** (ny) – Foreslått av Norske Elghundklubbers Forbund, Fuglehundklubbenes Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Retriever Klubb, Norsk Spesialklubb for Finsk og Norbotten Spets, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Spaniel Klubb og Valgkomiteen.

**Valgkomiteens innstilling: Anette Jahr**

2 medlem for 1 år:

- ✓ **Ole Idar Løkken** – Foreslått av Norske Elghundklubbers Forbund, Norsk Basset klubb, Retriever Klubb, Spesialklubben for Finsk og Norbotten Spets, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Spanielklubb, Norske Dachshundklubbers Forbund og valgkomiteen
- ✓ **Björg Andreassen** – Foreslått av NKK region: Agder, Buskerud, Hordaland, Innlandet, Nordland, Nordvestlandet, Oslo/Akershus, Rogaland, Te-Ve, Troms/Finnmark, Trøndelag, og Østfold og valgkomiteen

**Valgkomiteens innstilling: Ole Idar Løkken og Björg Andreassen**

2 varamedlemmer for 1 år:

- ✓ **Stein Wahlstrøm** – Foreslått av Norske Elghundklubbers Forbund, Fuglehundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Retriever Klubb, Spesialklubben for Finsk og Norbotten Spets, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Spanielklubb, Norske Dachshundklubbers Forbund og Valgkomiteen
- ✓ **Patrick Oware** – Foreslått av Norske Elghundklubbers Forbund, Fuglehundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Retriever Klubb, Spesialklubben for Finsk og Norbotten Spets, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Spanielklubb, Norske Dachshundklubbers Forbund, NKK region: Agder, Buskerud, Hordaland, Innlandet, Nordland, Nordvestlandet, Oslo/Akershus, Rogaland, Te-Ve, Troms/Finnmark, Trøndelag, og Østfold og valgkomiteen

**Valgkomiteens innstilling: Patrick Oware og Stein Wahlstrøm**

## ANKEUTVALGET:

Leder for 2 år:

- ✓ **Gro Tallerås** (ny) – Foreslått av valgkomiteen
- ✓ **Brit H. Mathisen** (ny – medlem fra 2018) Foreslått av NKK region: Agder, Buskerud, Hordaland, Innlandet, Nordland, Nordvestlandet, Oslo/Akershus, Rogaland, Te-Ve, Troms/Finnmark, Trøndelag og Østfold

### **Valgkomiteens innstilling: Gro Tallerås**

1 medlemmer for 2 år:

- ✓ **Kine Stjern** (ny) – Foreslått av Norske Elghundklubbers Forbund, Fuglehundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Retriever Klubb, Spesialklubben for Finsk og Norbotten Spets, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Spanielklubb, Norske Dachshundklubbers Forbund og valgkomiteen
- ✓ **Brit H. Mathisen (gjenvalg)** – Foreslått av NKK region: Agder, Buskerud, Hordaland, Innlandet, Nordland, Nordvestlandet, Oslo/Akershus, Rogaland, Te-Ve, Troms/Finnmark, Trøndelag og Østfold

### **Valgkomiteens innstilling: Kine Stjern**

1 medlem for 1 år:

- ✓ **Nina Skjelbred (gjenvalg)** – Foreslått valgkomiteen

### **Valgkomiteens innstilling: Nina Skjelbred**

1 varamedlem for 1 år:

- ✓ **Nina Skjelbred** – Foreslått av Norske Elghundklubbers Forbund, Fuglehundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Retriever Klubb, Spesialklubben for Finsk og Norbotten Spets, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Spanielklubb, Norske Dachshundklubbers Forbund
- ✓ **Aase Jakobsen** – Foreslått av valgkomiteen

### **Valgkomiteens innstilling: Aase Jakobsen**

## LOVKOMITEEN:

Leder for 2 år:

- ✓ **Anne Cathrine Frøstrup** (medlem første gang i 2010) - Foreslått av Norske Elghundklubbers Forbund, Fuglehundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Retriever Klubb, Spesialklubben for Finsk og Norbotten Spets, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Spanielklubb, Norske Dachshundklubbers Forbund

### **Valgkomiteens innstilling: Anne Cathrine Frøstrup**

1 medlem for 2 år:

- ✓ **Haakon Rognså Arnesen** (ny) - Foreslått av Norske Elghundklubbers Forbund, Fuglehundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Retriever Klubb, Spesialklubben for Finsk og Norbotten Spets, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Spanielklubb, Norske Dachshundklubbers Forbund

**Valgkomiteens innstilling: Haakon Rognså Arnesen**

1 medlem for 1 år:

- ✓ **Tom Rune Lund** (ny – tidligere varamedlem) - Foreslått av Norske Elghundklubbers Forbund, Fuglehundklubbers Forbund, Norsk Basset Klubb, Norsk Retriever Klubb, Spesialklubben for Finsk og Norbotten Spets, Norske Harehundklubbers Forbund, Norsk Spanielklubb, Norske Dachshundklubbers Forbund og valgkomiteen

**Valgkomiteens innstilling: Tom Rune Lund**

1 varamedlem for 1 år:

- ✓ **Trine Melheim** (ny) – Foreslått av Valgkomiteen

**Valgkomiteens innstilling: Trine Melheim**

Valgkomiteen har bestått av 3 medlemmer da Petter Elvestad trakk seg, og Varamedlem Hans Einar Enoksen rykket opp som medlem.

Når det gjelder valg av Hans Einar Enoksen som medlem i Valgkomiteen meldte han seg inhabil.

Vi har satt opp medlemmer i de forskjellige komiteer med naturlig perioder da det i forbindelse med det nye disiplinærsystemet ble valgt mange med samme årsperioder.

Som det går frem av ovenstående valgliste er det flere som er foreslått i ulike komiteer.

Marianne Holmli Roger Åsheim. Hans Einar Enoksen

## Årsrapport fra NKKs Valgkomite

### Årsrapport valgkomiteen

Valgkomiteen har i sitt arbeid vært i kontakt med de forskjellige miljø gjennom hele året, på denne måten får vi inntrykk av hva som trengs i HS og de forskjellige komiteer. Kontakten med HS leder har også vært en selvfølge for valgkomiteen.

Vi har i år bare hatt ett fysisk møte da også valgkomiteen måtte ta hensyn til Covid-19, vi har derimot har flere nettmøter og har hatt jevnlig kontakt på mail.

Samarbeidet har vært upåklagelig, og vil også her nevne at Petter Elvestad trakk seg hvorpå Hans Einar Enoksen rykket opp som medlem.

Da det i valgkomiteen ble behandlet forslag til medlem i valgkomiteen meldte Hans Einar seg inhabil.

Marianne Holmli, Leder